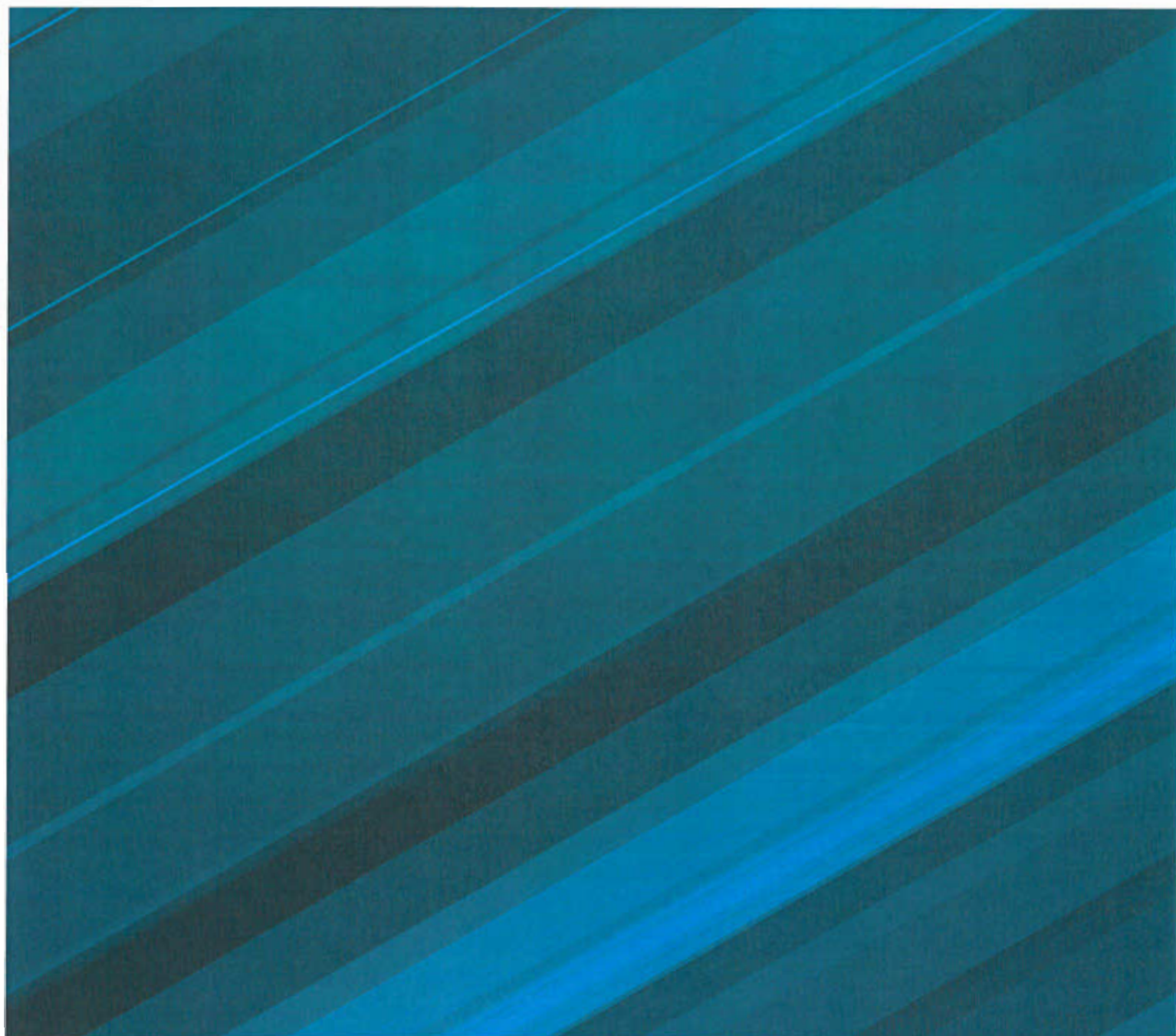


# GRANDES OPÇÕES DO PLANO ORÇAMENTO e Mapa de Pessoal

2019





## ÍNDICE

1. PREÂMBULO .....	5
2. GRANDES OPÇÕES DO PLANO .....	5
3. ORÇAMENTO / GESTÃO FINANCEIRA .....	9
4. CONSIDERAÇÃO FINAL .....	9
5. MAPA DE PESSOAL .....	11



## 1. PREÂMBULO

A Comunidade Intermunicipal (CI) da Região de Aveiro, herdeira da Associação de Municípios da Ria e da Grande Área Metropolitana de Aveiro, vai comemorar em 2019 os seus 30 anos de vida e de múltiplos contributos para o desenvolvimento da Região de Aveiro, como consequência de uma operação sólida, com qualidade e capacidade realizadora crescente, bem assente nos seus onze Municípios associados.

No segundo ano do mandato autárquico de 2017/2021, a CI Região de Aveiro vai viver um ano de 2019 de grande intensidade, com o desenvolvimento de muitos e variados projetos, utilizando como principal fonte de financiamento os já contratados Fundos Comunitários do Portugal 2020, destacando-se os que integram o Pacto para o Desenvolvimento e a Coesão Territorial da Região de Aveiro (PDCT-RA).

Nas áreas mais tradicionais e nas novas áreas de intervenção, vamos continuar a crescer com a execução dos muitos e variados projetos que têm estado em desenvolvimento, numa aposta que queremos aprofundar com a utilização das novas oportunidades constituídas pelo processo de Descentralização em curso, e que terá em 2019 o seu primeiro ano de operacionalização.

Vamos continuar a pugnar junto do Governo de Portugal para que sejam concretizados investimentos e decisões relevantes para a Região de Aveiro, cuja titularidade ou ação determinante está na alçada do Governo.

## 2. GRANDES OPÇÕES DO PLANO

As Grandes Opções do Plano 2019 assumem um elevado nível de investimento, com um valor de 16.891.505 euros. O montante global do Orçamento da CI Região de Aveiro para 2019, assume o valor de 17.560.703 euros, sendo esta dimensão financeira condicionada em primeiro lugar pelos investimentos do PDCT-RA.

Dos projetos em desenvolvimento no quadro do PDCT-RA, têm uma posição de destaque pela sua relevância para o desenvolvimento e pela sua dimensão financeira em termos de execução em 2019, a Ponte-Açude do Rio Novo do Príncipe, o projeto do Sistema de Defesa Primária do Baixo Vouga Lagunar, o projeto da Modernização Administrativa, os vários projetos na área da Cultura e do Turismo com novas ações e reforçados investimentos (com destaque para a Programação Cultural em Rede, a Promoção do Património Histórico e Cultural e a "Grande Rota da Ria de Aveiro"), o projeto de combate ao abandono escolar e de promoção do sucesso escolar (PIICIE), entre outros.

O desenvolvimento de projetos financiados no quadro das Iniciativas Comunitárias tem já uma presença relevante que queremos aprofundar, registando-se o desenvolvimento da execução dos projetos RUNIN, CLAIR CITY e Erasmus-ONBOARD, além de outros com interesse que possam surgir, nomeadamente no quadro da cooperação com a UA e o programa H2020.

Embora com a determinação política reassumida pelo atual Governo, de consumir a liquidação da Polis Litoral Ria de Aveiro, dando pleno cumprimento ao processo de liquidação formal que está em curso, temos de referir que o Polis da Ria de Aveiro tem operações em curso que são de relevante importância para a Ria e a Região de Aveiro, merecendo uma nota de destaque especial o concurso público da obra de desassoreamento da Ria de Aveiro (em fase de adjudicação), embora com as interrogações sobre a entidade a quem vai ser cedido o contrato e entregue a liderança formal e operacional da obra, perspetivando-se que seja a Agência Portuguesa do Ambiente, até porque os trabalhos de descentralização da competência de gestão da Ria de Aveiro à CI Região de Aveiro estão parados por opção do Governo há mais de um ano.

A estrutura de receita da CI Região de Aveiro para 2019 é globalmente idêntica à de 2018, com supremacia para as verbas dos Fundos Comunitários do Portugal 2020, a que se juntam as contribuições de cada um dos onze





Municípios associados (incluindo nas receitas próprias para a contrapartida nacional dos projetos financiados por Fundos Comunitários), e as verbas das transferências do Orçamento do Estado.

As Parcerias institucionais vão continuar a ter um papel de grande importância, destacando-se a participação nas sociedades anónimas "Parque da Ciência e Inovação – PCI", "Águas da Região de Aveiro – AdRA", "Águas do Centro Litoral – AdCL" e "Polis Litoral Ria de Aveiro".

No âmbito das parcerias, que têm na Universidade de Aveiro e na Associação Industrial do Distrito de Aveiro as entidades principais de um grupo de cerca de 50 entidades, vamos prosseguir a execução do programa "Região de Aveiro Empreendedora", que tem como objetivo e instrumento base o apoio direto à dinamização da atividade económica, integrando as ações de Desenvolvimento Local de Base Comunitária – DLBC Rural Norte e Rural Sul, e DLBC Costeira –, a utilização das verbas contratadas de apoio ao empreendedorismo nas Prioridades de Investimento 8.3 e 8.8, assim como os Sistemas de Incentivos a Ações Coletivas (SIAC) da Promoção do Espírito Empreendedor e da Internacionalização, a que se soma a operação da Incubadora de Empresas da Região de Aveiro (IERA) e da sua rede de Polos.

A gestão do Protocolo com a Agência Portuguesa do Ambiente, no que respeita ao Rio Vouga e ao Baixo Vouga Lagunar, vai prosseguir com a execução das obras definidos pelos projetos já executados e pelos concursos de obra já adjudicados para Albergaria-a-Velha e Aveiro (as obras de Estarreja já estão executadas), de reparação de margens com ruturas ou em risco de rompimento, com financiamento do POSEUR.

Ao nível das políticas intermunicipais que vão continuar a crescer em importância e consistência, assumimos para 2019 como prioritárias, três delas:

- a Autoridade Regional de Transportes, com a gestão dos transportes públicos de passageiros ao nível municipal e intermunicipal, que vai ter a gestão do concurso público internacional;
- a Proteção Civil e Gestão da Floresta, com o desenvolvimento dos projetos definidos no PDCT-RA e o trabalho do Gabinete Técnico Intermunicipal;
- o "Centro Intermunicipal de Recolha Oficial de Animais", com a finalização do projeto, o lançamento do concurso para as obras, o início da sua execução, e a preparação da sua gestão com um gabinete médico-veterinário intermunicipal.

Perspetivamos o reinício da execução de planos de formação dos Funcionários da CI Região de Aveiro e dos Municípios associados em 2019, respondendo também ao aproveitamento da oportunidade de financiamento pelo Centro 2020. Vamos também prosseguir as obras de qualificação do edifício sede da CI Região de Aveiro.

Vamos continuar a apostar no desenvolvimento do programa "Aveiro, Região da Bicicleta" em parceria com a Universidade de Aveiro, a Associação Abimota e a Federação Portuguesa de Ciclismo (FPC), salientando no que respeita à FPC a realização na Região de Aveiro da apresentação das Equipas para a época desportiva 2019 e a primeira prova oficial da época no início do ano 2019.

Na Cultura e no Turismo temos de destacar os fortes investimentos financiados pelo Centro 2020 nos projetos "Grande Rota da Ria de Aveiro" e "Ria de Aveiro Weekend" como produto turístico integrado, que vão ter eventos de relevante expressão pública em 2019.

Como tem sido normal e deriva da natureza dos projetos que temos em mão na CI Região de Aveiro, as Grandes Opções do Plano 2019 têm uma expressão marcadamente plurianual da maioria dos seus objetivos e projetos, e na sua maioria a sua incidência é marcadamente intermunicipal.

Com o Governo de Portugal vamos continuar a desenvolver um trabalho intenso de interlocução e negociação, cuidando com prioridade para os dossiers dos "Incêndios e Gestão da Floresta" e do novo "Pacote da Descentralização", assim como de outros relevantes como os investimentos e a gestão da Ria de Aveiro (por delegação de competências da Agência Portuguesa do Ambiente), as ligações rodoviárias assumidas como prioritárias no Plano



Intermunicipal de Mobilidade e Transportes da Região de Aveiro (PIMTRA), os investimentos de defesa costeira e territorial, a Ligação Ferroviária Aveiro/Viseu/Salamanca, a gestão e o desenvolvimento do Centro Hospitalar do Baixo Vouga e do Agrupamento de Centros de Saúde (ACeS-BV), a gestão das portagens na A17, na A29 e na A25, entre outros.

Vamos prosseguir a defesa das principais operações de investimento da Região de Aveiro, que também queremos sejam integradas no Plano Nacional de Investimentos / PNI 2030, tendo sido definidas as seguintes prioridades:

### **Capacitação do Centro Hospitalar do Baixo Vouga (CHBV) / Ampliação do Hospital Infante D. Pedro e Qualificação dos Hospitais de Águeda e Estarreja**

- ideia base: construção da ampliação do Hospital Infante D. Pedro com um edifício para a Consulta Externa e outro para o Centro Académico Clínico, e a qualificação do edificado atual. No quadro do Centro Hospitalar do Baixo Vouga (CHBV) realizar a qualificação dos Hospitais de Águeda e Estarreja. Estudo de viabilidade de integração no CHBV dos Hospitais de Ovar e Anadia (valor previsional do investimento: **120 M€**).

### **Vias para a Competitividade (PIMTRA)**

- ideia base: conjunto de Vias Estruturantes de sustentabilidade dos acessos a áreas de Localização Empresarial da Região de Aveiro, definidas no Plano Intermunicipal de Mobilidade e Transportes / PIMTRA, e cuja concretização tem como principal objetivo, a redução dos custos de logística das empresas e das emissões de CO<sup>2</sup> das viaturas pesadas de transporte de matérias primas e produto acabado das Empresas da Região de Aveiro. Esta estratégia de investimento assume-se como fundamental para a dinamização económica de toda a Região, valorizando também os grandes eixos viários já construídos, que, pela falta de adequados acessos, não assumiram devidamente a sua função indutora de desenvolvimento regional. Também é relevante referir que a construção dos acessos rodoviários citados vai alterar o paradigma da mobilidade na Região retirando dos aglomerados urbanos o transporte de mercadorias que hoje se faz à custa de arruamentos municipais e de alguns nacionais que atravessam núcleos de elevada densidade populacional, o que terá como consequência um incremento de qualidade de vida dessas populações que passarão a estar expostas a menores emissões de CO<sup>2</sup>. Em simultâneo vamos promover a mobilidade elétrica e os modos suaves de mobilidade, pedonal e ciclável (valor previsional do investimento: **77 M€**;

### **Qualificação da Ria de Aveiro, Defesa Costeira e Gestão das Alterações Climáticas**

- ideia base: prosseguir o investimento desenvolvido pela Polis Litoral Ria de Aveiro na qualificação e valorização da Ria de Aveiro, articulando essas ações com os investimentos necessários na defesa da orla costeira nomeadamente nas zonas de maior risco dos Municípios de Ovar, Ílhavo e Vagos. Tendo em conta a especificidade reconhecida deste território, é também fundamental promover a sua capacitação, competência e resiliência para as alterações climáticas. Com a devida articulação e sustentabilidade no crescimento turístico da Região e da Ria de Aveiro, vamos investir na promoção da náutica desportiva e de recreio, com a ativação das Estações Náuticas nos Municípios da orla costeira da Ria de Aveiro e na Região (valor previsional do investimento: **200 M€**);



### **Ligação Ferroviária Aveiro / Viseu / Salamanca**

(investimento de expressão Nacional e em especial nas NUT II do Norte e Centro)

- ideia base: propiciar às empresas exportadoras para a Europa uma oferta de transportes competitiva e ambientalmente equilibrada, em bitola europeia para a devida integração na rede ferroviária europeia, com um troço novo entre Aveiro e Viseu, e a utilização do traçado da Linha da Beira Alta entre Mangualde e Guarda, saindo para Espanha por Vila Franca das Naves (valor previsional do investimento: **1.200 M€**).

No trabalho de definição dos objetivos de investimento para financiar com os Fundos Comunitários do Pós-2020, assumimos como prioritárias, áreas como a Educação, os Equipamentos Sociais, a Floresta, a Cultura, o Parque de Ciência e Inovação, o Porto de Aveiro, entre outras, prosseguindo o debate visando a definição em concreto das prioridades da Região de Aveiro.

A opção política de gestão da CI Região de Aveiro vai continuar a assentar numa atenção e numa ação política sobre todas as matérias relevantes para os Cidadãos e para o desenvolvimento da Região, utilizando como base o trabalho da sua Equipa Técnica e do seu Secretário Executivo Intermunicipal, gerindo com a mais elevada qualidade a crescente importância da dimensão intermunicipal da gestão do território e da vida dos Cidadãos, das Associações e das Empresas, tirando todo o proveito do trabalho do Conselho Intermunicipal, da Assembleia Intermunicipal e do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Intermunicipal da Região de Aveiro.

O trabalho da CI Região de Aveiro vai continuar a integrar o trabalho das várias Equipas Técnicas de Interlocutores compostas por Técnicos da CI Região de Aveiro e das Câmaras Municipais associadas, numa lógica de aprofundamento do modelo intermunicipal participado intensamente por todos.

Continuaremos a estabelecer e aprofundar as relações institucionais com as Associações privadas sem fins lucrativos da nossa Região, incluindo a utilização de apoios financeiros, nomeadamente com o "PAPERA – Programa de Apoio a Projetos e Eventos da Região de Aveiro" como o principal instrumento.

O investimento em comunicação vai receber um novo impulso em 2019, utilizando o conjunto dos recursos disponíveis em vários dos projetos financiados pelo Portugal 2020, apostados em dar a conhecer a Região de Aveiro e a sua atividade a mais Gente, utilizando novos instrumentos, assim como a publicação de notas de imprensa, do Boletim Informativo, e com o lançamento e a gestão do novo site [www.regiaodeaveiro.pt](http://www.regiaodeaveiro.pt).

Vamos aprofundar as relações institucionais ao nível da Região, do País, da Europa e do Mundo, dando um espaço especial para as Comunidades Emigrantes, numa atuação de crescente proximidade com os Cidadãos. No que respeita às relações com a Europa, vamos utilizar a prestação de serviços já contratada em articulação com as CIM's da Região Centro, que nos garante uma representação permanente junto dos Serviços da Comissão Europeia, em Bruxelas.

Daremos sempre uma prioridade especialmente cuidada ao trabalho com a Universidade de Aveiro, nos múltiplos projetos em que estamos envolvidos, executando o Contrato de Parceria Institucional assinado a 16 de outubro de 2014.

Vamos comemorar de forma especial o Dia da Região de Aveiro 2019 (a 16 de outubro), devidamente articulado com os 30 anos de Associativismo Municipal na Região de Aveiro, integrando o programa o Congresso da Região de Aveiro 2019 em novos moldes.

As Grandes Opções do Plano e o Orçamento da CI Região de Aveiro para o ano de 2019, assumem os compromissos assumidos, apostam na continuidade do crescimento da Associação de Municípios num processo assente nos seus onze Municípios associados e na conquista das oportunidades disponíveis, com especial atenção para os Fundos Comunitários do Portugal 2020.



### 3. ORÇAMENTO / GESTÃO FINANCEIRA

Neste capítulo, é importante clarificar a sustentação financeira das Grandes Opções do Plano e do Orçamento 2019, de forma a podermos verificar a sustentabilidade das soluções adoptadas.

A discriminação das despesas e das receitas pode ser verificada nos mapas do Orçamento e das Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Plano de Atividades Municipal).

Financiamento das Grandes Opções do Plano e do Orçamento:

- Dotação total do Plano	16.891.505 euros
- Encargos de funcionamento	669.198 euros
- Receitas orçamentadas	17.560.703 euros

### 4. CONSIDERAÇÃO FINAL

A Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro assume nas Grandes Opções do Plano e no Orçamento de 2019, a elevada importância do ano de 2019 que encaramos com toda a determinação para dar cumprimento aos compromissos assumidos no âmbito dos contratos assinados com os Programas Operacionais do Portugal 2020 e as Iniciativas Comunitárias, destacando-se os que integram o Pacto para o Desenvolvimento e a Coesão Territorial da Região de Aveiro.

No ano da comemoração dos 30 anos do Associativismo Municipal na Região de Aveiro, apostamos com ambição e realismo no aprofundamento da dimensão intermunicipal da gestão do Poder Local, prossequindo o caminho que temos vindo a trilhar e aproveitando as oportunidades de financiamento dos Fundos Comunitários e as novas oportunidades proporcionadas pelo processo da Descentralização.

São muitos e muito importantes os projetos a desenvolver com o financiamento dos Fundos Comunitários do Portugal 2020, assim como o trabalho de gestão de sistemas e de investimentos chave para o desenvolvimento da Região de Aveiro, como são a gestão da Ria de Aveiro e do Baixo Vouga Lagunar, a gestão das empresas Águas da Região de Aveiro, Parque da Ciência e Inovação e Águas do Centro Litoral, os programas integrados na "Região de Aveiro Empreendedora" nomeadamente as DLBC's Costeira e Rurais, a Autoridade Regional de Transportes, a operacionalização do PIMTRA, os projetos nas áreas da Educação, Cultura e Turismo, e em infraestruturas especiais como o Parque da Ciência e Inovação e o Porto de Aveiro.

A Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro vai cuidar de forma especialmente atenta das oportunidades surgidas pelo processo da Descentralização, assim como prosseguir a luta para que no Quadro de Fundos Comunitários do Pós-2020, assim como no PNI 2030, sejam integrados os projetos assumidos como prioritários, nomeadamente nas áreas da Educação e a Saúde, da qualificação e valorização da Ria de Aveiro, da elevação do nível de competitividade do território, nomeadamente nos objetivos definidos no programa Vias para a Competitividade.

As Parcerias Institucionais e a Equipa Técnica da nossa Comunidade Intermunicipal, são instrumentos capitais para a gestão de tudo o que conseguimos concretizar até agora e para o bom desempenho que seguramente vamos ter no futuro, desde logo no ano de 2019, pelo que são alvo de toda a nossa atenção e zeloso cuidado, numa gestão cada vez mais próxima dos Cidadãos, das Associações e das Empresas.

Apostamos de forma determinada no trabalho da Região de Aveiro, no fortalecimento das políticas e das operações de escala intermunicipal, fortalecendo os onze Municípios associados, no âmbito da execução do Quadro Comum de Investimentos da Região de Aveiro, e cuidando sempre da cooperação com outros Municípios e outras Associações de Municípios, assim como com o Governo de Portugal e com a União Europeia.





Faremos todo o trabalho em equipa, com os Municípios associados e com as Entidades Parceiras relevantes para a concretização dos objectivos definidos, destacando-se de entre elas, as Gestoras de Fundos Comunitários e a Universidade de Aveiro.

Com os Cidadãos da Região de Aveiro concretizaremos este Plano de Ação em 2019, que queremos seja também um instrumento de crescimento e fortalecimento da Cidadania da Região de Aveiro.

Aveiro, 19 de Novembro de 2018.



O Presidente do Conselho Intermunicipal da  
Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro,  
(José Agostinho Ribau Esteves)

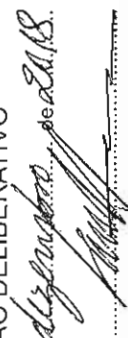


CI REGIÃO DE AVEIRO

RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2019

Receitas	Montante (€)	Despesas	Montante (€)
Correntes .....	4.812.929	Correntes .....	4.678.185
Capital .....	12.747.774	Capital .....	12.882.518
Total:	17.560.703	Total:	17.560.703
Serviços Municipalizados	0	Serviços Municipalizados	0
Total Geral:	17.560.703	Total Geral:	17.560.703

ORGÃO EXECUTIVO  
 Em ..... de ..... de 2018  


ORGÃO DELIBERATIVO  
 Em ..... de ..... de 2018.  




## ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Receita

<b>Código</b> Class. Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
<b>04</b>	<b>Taxas, multas e outras penalidades</b>	
0402	Multas e outras penalidades	
040299	Multas e penalidades diversas	250
	<b>Total do Capítulo Económico 04:</b>	<b>250</b>
<b>05</b>	<b>Rendimentos da propriedade</b>	
0502	Juros-Sociedades financeiras	
050201	Bancos e outras instituições financeiras	3.000
0510	Rendas	
051005	Rendas - Bens de domínio público	2.100
	<b>Total do Capítulo Económico 05:</b>	<b>5.100</b>
<b>06</b>	<b>Transferências correntes</b>	
0601	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
060101	Públicas	
06010101	Empresas públicas	100
06010102	Empresas públicas municipais e intermunicipais	100
06010199	Outras	100
060102	Privadas	500
0602	Sociedades financeiras	
060202	Companhias de seguros e fundos de pensões	500
0603	Administração central	
060301	Estado	
06030101	Fundo de Equilíbrio Financeiro	182.461
06030199	Outras	1.700
060306	Estado-Particip.comunit.projectos co-financiados	2.932.345
060307	Serviços e fundos autónomos	234.950
060309	Serv.fund.autón.-Subsist.prot.famíl.polít.act.EFP	100
0605	Administração local	
060501	Continente	
06050101	Municípios	1.452.173
06050103	Serviços e Fundos Autónomos	100
0607	Instituições sem fins lucrativos	
060701	Instituições sem fins lucrativos	100
	<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>	<b>4.805.229</b>
<b>07</b>	<b>Venda de bens e serviços correntes</b>	
0701	Venda de bens	
070102	Livros e documentação técnica	50
070199	Outros	50



## ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Receita

<b>Código</b> Class. Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
0702	Serviços	
070201	Aluguer de espaços e equipamentos	50
070209	Serviços específicos das autarquias	
07020909	Canídeos e gatídeos	50
070299	Outros	2.000
	<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>	<b>2.200</b>
<b>08</b>	<b>Outras receitas correntes</b>	
0801	Outras	
080199	Outras	
08019901	Indemniz.por deterior,roubo extravio bens patrim.	50
08019903	IVA reembolsado	50
08019999	Diversas	50
	<b>Total do Capítulo Económico 08:</b>	<b>150</b>
	Total das Receitas Correntes:	4.812.929
<b>09</b>	<b>Venda de bens de investimento</b>	
0904	Outros bens de investimento	
090401	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
09040102	Maquinaria e equipamento	50
	<b>Total do Capítulo Económico 09:</b>	<b>50</b>
<b>10</b>	<b>Transferências de capital</b>	
1003	Administração central	
100301	Estado	
10030199	Outras	50
100307	Estado-Particip.comunitária project.co-financiados	6.032.797
100308	Serviços e fundos autónomos	1.041.348
1005	Administração local	
100501	Administração local - Continente	
10050101	Administração Local - Municípios	5.673.429
	<b>Total do Capítulo Económico 10:</b>	<b>12.747.624</b>
<b>13</b>	<b>Outras receitas de capital</b>	
1301	Outras	

CI REGIÃO DE AVEIRO

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Receita**

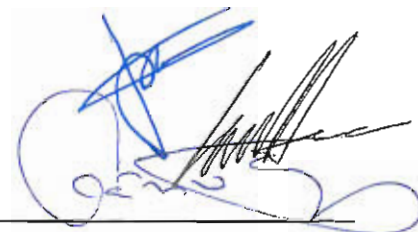
<b>Código</b> Class. Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
130101	Indemnizações	100
<b>Total do Capítulo Económico 13:</b>		<b>100</b>
Total das Receitas de Capital:		12.747.774
<b>Total do Orçamento da Receita:</b>		<b>17.560.703</b>



## CI REGIÃO DE AVEIRO

### ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Despesa

<b>Código</b> Class. Orgânica/Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
<b>01</b>	<b>Administração Autárquica</b>	
0103	ORGÃOS DA ASSOCIAÇÃO	
0103 01	Despesas com o pessoal	
0103 0101	Remunerações certas e permanentes	
0103 010104	Pessoal quadros-Regime contrato individ. trabalho	
0103 01010401	Pessoal em funções	215.000
0103 01010402	Alterações obrigatórias posicionamento remunerator	100
0103 01010403	Alterações facultativas posicionamento remunerator	100
0103 01010404	Recrutamento Pessoal novos postos trabalho	9.500
0103 010106	Pessoal contratado a termo	
0103 01010601	Pessoal em funções	2.600
0103 01010604	Recrutamento de Pessoal para novos postos trabalho	15.000
0103 010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	174.946
0103 010109	Pessoal em qualquer outra situação	54.000
0103 010111	Representação	12.500
0103 010112	Suplementos e prémios	20.000
0103 010113	Subsidio de refeição	17.500
0103 010114	Subsídio de férias e de Natal	45.000
0103 010115	Remunerações por doença e maternidade/paternidade	1.000
0103 0102	Abonos variáveis ou eventuais	
0103 010202	Horas extraordinárias	150
0103 010203	Alimentação e alojamento	25
0103 010204	Ajudas de custo	4.200
0103 010212	Indemnizações por cessação de funções	100
0103 010213	Outros suplementos e prémios	
0103 01021301	Prémios de desempenho	250
0103 01021302	Outros	500
0103 01021303	Senhas de Presença	12.300
0103 0103	Segurança social	
0103 010301	Encargos com a saúde	250
0103 010305	Contribuições para a segurança social	
0103 01030501	Assistência na doença funcionários públicos (ADSE)	5.000
0103 01030502	Seg. soc. pes. reg. cont. trab. funç. púb. (RCTFP)	
0103 0103050201	Caixa Geral de Aposentações	16.000
0103 0103050202	Segurança Social - Regime Geral	74.000
0103 01030503	Outros	3.000
0103 010306	Acidentes em serviço e doenças profissionais	750



## ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Despesa

<b>Código</b> Class. Orgânica/Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
0103 010309	Seguros	
0103 01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	2.400
0103 010310	Outras despesas de segurança social	
0103 01031099	Outras despesas de segurança social	100
<b>Total do Capítulo Económico 01:</b>		<b>686.271</b>
0103 02	Aquisição de bens e serviços	
0103 0201	Aquisição de bens	
0103 020102	Combustíveis e lubrificantes	
0103 02010202	Gasóleo	4.000
0103 02010299	Outros	50
0103 020104	Limpeza e higiene	450
0103 020108	Material de escritório	1.500
0103 020115	Prémios, condecorações e ofertas	10.000
0103 020117	Ferramentas e utensílios	150
0103 020118	Livros e documentação técnica	300
0103 020119	Artigos honoríficos e de decoração	1.000
0103 020121	Outros bens	1.000
0103 0202	Aquisição de serviços	
0103 020201	Encargos das instalações	20.300
0103 020202	Limpeza e higiene	6.300
0103 020203	Conservação de bens	34.500
0103 020208	Locação de outros bens	900
0103 020209	Comunicações	10.500
0103 020210	Transportes	21.000
0103 020212	Seguros	2.700
0103 020213	Deslocações e estadas	112.412
0103 020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	
0103 02021402	Centro Intermunicipal de Recolha de Animais	6.064
0103 02021405	Est. Par. Proj. Cons-Assistência Técnica	10.000
0103 02021406	Est. Par. Proj. Cons-Geral	30.750
0103 02021410	Est. Par. Proj. Cons. - Mobilidade	70.000
0103 02021413	Est. Par. Proj. Cons-SIAC	27.000
0103 02021414	Est. Par. Proj. Cons.-Eficiência Energ. Edifício	5.000
0103 02021415	Est. Par. Proj. Cons-PDCT	844.664
0103 02021417	Est. Par. Proj. Cons-Gestão da Ria	10.000
0103 02021419	Est.Par. Proj. Cons-Produtos Turísticos Integrados	92.500
0103 020215	Formação	13.000



## ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Despesa

<b>Código</b> Class. Orgânica/Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
0103 020216	Seminários, exposições e similares	322.890
0103 020217	Publicidade	571.892
0103 020218	Vigilância e segurança	100
0103 020219	Assistência técnica	14.600
0103 020220	Outros trabalhos especializados	1.404.178
0103 020222	Serviços de saúde	700
0103 020225	Outros serviços	11.580
<b>Total do Capítulo Económico 02:</b>		<b>3.661.980</b>
0103 03	Juros e outros encargos	
0103 0301	Juros da dívida pública	
0103 030103	Socied.financ.-Bancos e outras instit. financeiras	
0103 03010301	Empréstimos de curto prazo	50
0103 03010302	Empréstimos de médio e longo prazos	50
0103 0303	Juros de locação financeira	
0103 030305	Material de transporte	1.531
0103 0305	Outros juros	
0103 030502	Outros	100
0103 0306	Outros encargos financeiros	
0103 030601	Outros encargos financeiros	100
<b>Total do Capítulo Económico 03:</b>		<b>1.831</b>
0103 04	Transferências correntes	
0103 0401	Sociedades e quase sociedades não financeiras	
0103 040101	Públicas	
0103 04010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	50
0103 04010102	Soc. e qs soc. n/financ.-Outras	50
0103 040102	Privadas	75
0103 0403	Administração central	
0103 040305	Serviços e fundos autónomos	800
0103 0405	Administração local	
0103 040501	Continente	
0103 04050101	Municípios	78.920
0103 04050103	Serviços autónomos da administração local	1.200
0103 04050106	Regiões de turismo	200
0103 04050108	Outros	100
0103 0407	Instituições sem fins lucrativos	
0103 040701	Instituições sem fins lucrativos	79.400
0103 0408	Famílias	



## CI REGIÃO DE AVEIRO

### ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Despesa

<b>Código</b> Class. Orgânica/Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
0103 040802	Outras	23.000
0103 0409	Resto do mundo	
0103 040901	União Europeia-Instituições	50
<b>Total do Capítulo Económico 04:</b>		<b>183.845</b>
0103 05	Subsídios	
0103 0501	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
0103 050101	Públicas	
0103 05010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	50
0103 05010102	Outras	50
0103 050103	Privadas	100.050
<b>Total do Capítulo Económico 05:</b>		<b>100.150</b>
0103 06	Outras despesas correntes	
0103 0602	Diversas	
0103 060201	Impostos e taxas	
0103 06020101	Imposto e taxas	
0103 0602010199	Impostos e taxas	2.000
0103 060203	Outras	
0103 06020301	Outras restituições	36.328
0103 06020302	IVA pago	2.000
0103 06020303	Diferenças de câmbio	100
0103 06020304	Serviços bancários	180
0103 06020305	Outras	3.500
<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>		<b>44.108</b>
<b>Total das Despesas Correntes:</b>		<b>4.678.185</b>
0103 07	Aquisição de bens de capital	
0103 0701	Investimentos	
0103 070101	Terrenos	670.000
0103 070103	Edifícios	
0103 07010301	Instalações de serviços	116.491
0103 07010307	Outros	2.000.000
0103 070104	Construções diversas	
0103 07010410	Infraestrut. para distribuição energia eléctrica	3.000
0103 070106	Material de transporte	
0103 07010602	Outro	15.000
0103 070107	Equipamento de informática	846.900
0103 070108	Software informático	855.299
0103 070109	Equipamento administrativo	32.405





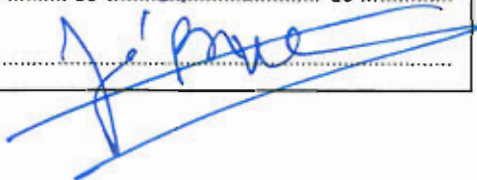
## ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Despesa


<b>Código</b>	<b>Designação</b>	<b>Montante</b>
<small>Class. Orgânica/Económica</small>		<b>€</b>
0103 070110	Equipamento básico	
0103 07011002	Outro	13.000
0103 070111	Ferramentas e utensílios	39.515
0103 070113	Investimentos incorpóreos	
0103 07011303	CARTOGRAFIA	27.000
0103 070115	Outros investimentos	46.000
0103 0702	Locação financeira	
0103 070205	Material de transporte	7.860
0103 0703	Bens de domínio público	
0103 070302	Edifícios	
0103 07030201	Instalações de serviços	1.000
0103 070303	Outras construções e infraestruturas	
0103 07030301	Viadutos, arruamentos e obras complementares	1.105.938
0103 07030309	Sinalização e trânsito	265.600
0103 07030313	Outros	
0103 0703031301	Bens Dom. Públ.-Out. Constr.-Reabilitação Rede Hid	849.700
0103 0703031302	Bens Dom. Públ.-Out. Constr.-Interv. Estrut.-BV L	2.910.208
0103 0703031303	Bens Dom. Públ.-Out.Constr.-E1-BV Lagunar	2.475.202
<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>		<b>12.280.118</b>
0103 08	Transferências de capital	
0103 0803	Administração central	
0103 080306	Serviços e fundos autónomos	100
0103 0805	Administração local	
0103 080501	Continente	
0103 08050101	Municípios	2.500
<b>Total do Capítulo Económico 08:</b>		<b>2.600</b>
0103 09	Activos financeiros	
0103 0907	Acções e outras participações	
0103 090701	Socied.e quase socied.não financeiras-Privadas-PCI	93.750
0103 090706	Admin.pública-Admin.central-Serv. fund. aut.-POLIS	5.000
<b>Total do Capítulo Económico 09:</b>		<b>98.750</b>
0103 11	Outras despesas de capital	
0103 1102	Diversas	
0103 110201	Restituições	501.000

CI REGIÃO DE AVEIRO

ORÇAMENTO PARA O ANO 2019 - Despesa

Código	Designação	Montante
Class. Orgânica/Económica		€
0103 110299	Outras	50
<b>Total do Capítulo Económico 11:</b>		<b>501.050</b>
Total das Despesas de Capital:		12.882.518
Total da Divisão Orgânica 0103:		17.560.703
Total do Capítulo Orgânico 01:		17.560.703
<b>Total do Orçamento da Despesa:</b>		<b>17.560.703</b>

ORGÃO EXECUTIVO  
 Em 19 de Novembro de 2018  


ORGÃO DELIBERATIVO  
 Em 3 de dezembro de 2018  


# Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Forma de Financiamento		Resp.	Datas (Mês/Ano)	Fases de Exec.	Realizado	Total	Despesas			Total previsto				
						AC	AA						FC	2019	2020		2021	2022	Outros	
						(%)	(%)				(a)	(b)=(c)+(d)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i) = (e)+(f)+(g)+(h)	
04			<b>MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DOS SERVIÇOS</b>																	
04 01			<b>DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO DOS SERVIÇOS</b>																	
04 01	2005/13	1	<b>AQUISIÇÃO BENS E SERVIÇOS</b>																	
04 01	2005/13	1	Hardware	0103 070107	0		ST	01/2013 12/2022	0		17.800	17.800	17.800		17.800					17.800
04 01	2005/13	2	Software	0103 070108	0		ST	01/2013 12/2022	0		17.500	17.500	17.500		17.500					17.500
04 01	2005/13	3	Assistência técnica	0103 020219	0		ST	01/2013 12/2022	0		7.500	7.500	7.500		7.500					30.000
04 01	2005/13	4	Outros trabalhos especializados	0103 020220	0		ST	01/2013 12/2022	0		26.863	26.863	26.863		16.000					86.863
04 01	2005/13	5	Estudos, pareceres, projetos e consultadoria	0103 02021406	0		ST	03/2013 12/2022	0		30.750	30.750	30.750		41.515					139.515
04 01	2005/13	8	Ferramentas e utensílios	0103 070111	0		ST	01/2015 12/2022	0		1.500	1.500	1.500		1.500					1.500
04 01	2005/13	9	Equipamento Administrativo	0103 070109	0		ST	01/2016 12/2022	0		7.600	7.600	7.600		7.600					7.600
04 01	2005/13	11	Comunicações	0103 020209	0		ST	01/2005 12/2022	0		5.700	5.700	5.700		1.100					6.800
04 01	2005/13	12	Pessoal Regime Tarifa ou Avença	0103 010107	0		ST	01/2018 12/2022	0		36.804	36.804	36.804		23.200					83.204
04 01	2005/13	13	Encargos das Instalações	0103 020201	0		ST	01/2018 12/2022	0		14.000	14.000	14.000		14.000					56.000
04 01	2005/13	14	Limpeza e higiene	0103 020202	0		ST	01/2018 12/2022	0		5.800	5.800	5.800		3.000					8.800
04 01	2005/13	15	Serviços de saúde	0103 020222	0		ST	01/2018 12/2022	0		600	600	600		600					1.200
04 01	2005/13	16	Seguros	0103 020212	0		ST	01/2005 12/2022	0		2.200	2.200	2.200		2.000					8.200
04 01	2005/13	17	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	0103 01030901	0		ST	01/2019 12/2022	0		1.900	1.900	1.900		1.900					7.600
04 01	2015/2		Equipamento básico - Outro	0103 07011002	0		ST	01/2015 12/2022	0		3.000	3.000	3.000		3.000					3.000
											Totais do Programa 01:		179.517	179.517	110.815	91.500	74.150	455.982		
04 05			<b>Produção Cartografia</b>																	
04 05	2014/1		Cartografia	0103 07011303	0	100	ST	01/2014 12/2019	4		27.000	27.000	27.000		27.000					27.000
											Totais do Programa 05:		27.000	27.000						
											Totais do Objetivo 04:		0	206.517	206.517	0	110.815	91.500	74.150	482.982
											Totais do Objetivo 05:		0	206.517	206.517	0	110.815	91.500	74.150	482.982
05			<b>FORMAÇÃO</b>																	
05 01			<b>FORMAÇÃO AUTÁRQUICA</b>																	
05 01	2008/1		Formadores	0103 020220	0		100	ST	01/2013 12/2021	0		2.000	2.000		30.000					60.000
05 01	2008/1	3	Alojamento, deslocações e alimentação	0103 020213	0		100	ST	01/2013 12/2019	0		2.000	2.000		30.000					2.000
05 01	2008/1	6	Preparação, desenvolvimento e acompanhamento	0103 020108	0		100	ST	01/2013 12/2019	0		500	500		500					500
05 01	2008/1	6/1	Preparação, desenvolvimento e acompanhamento	0103 020219	0		100	ST	01/2013 12/2019	0		2.500	2.500		2.500					2.500

# Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte Financiamento de Realiz.			Datas (Mês/Ano)	Fases de Exec.	Realizado	2019		Anos seguintes		Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
					ÁC	AA	FC				Resp.	Início	Fim	2020		2021
				Realiz.	AA	FC	Resp.	Início	Fim	(a)	(b)=(c)+(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	
05			<b>FORMAÇÃO</b>													
05 01			<b>FORMAÇÃO AUTÁRQUICA</b>													
05 01	2008/1	8	Locação de outros bens	0103 020208	0	100	ST	01/2014	12/2019	0	500	500			500	
05 01	2008/2		POPH/FORMADORES													
05 01	2008/2	1	Encargos com formandos	0103 020220	A	100	ST	01/2009	12/2019	0	39.500	39.500			39.500	
				<b>Totais do Programa 01:</b>							45.000	45.000	30.000	30.000	105.000	
05 02			<b>PEPAL - TURISMO E COMUNICAÇÃO</b>													
05 02	2016/50		Famílias - Outras	0103 040802	0	8	92	ST	01/2016	12/2020	0	20.000	20.000	19.100	39.100	
				<b>Totais do Programa 02:</b>							20.000	20.000	19.100		39.100	
05 03			<b>ERASMUS - ONBOARD</b>													
05 03	2018/5002		Deslocações astadas	0103 020213	0	79,93	ST	01/2016	12/2019	0	2.000	2.000			2.000	
				<b>Totais do Programa 03:</b>							2.000	2.000			2.000	
				<b>Totais do Objetivo 05:</b>						0	67.000	67.000	48.100	30.000	0	146.100
07			<b>PATRIMÓNIO DA CIRA</b>													
07 01			<b>TRANSPORTES</b>													
07 01	2007/5001		Viatura-conservação e reparação	0103 020203	0		ST	01/2013	12/2019	0	3.500	3.500			3.500	
07 01	2015/4		Viatura	0103 07010602	0		ST	01/2015	12/2019	0	15.000	15.000			15.000	
				<b>Totais do Programa 01:</b>							18.500	18.500			18.500	
07 03			<b>EDIFÍCIO</b>													
07 03	2015/1		Edifícios	0103 07010301	0		ST	01/2015	12/2019	0	100.000	100.000			100.000	
07 03	2015/3		Outros investimentos	0103 070115	0		ST	01/2015	12/2019	0	46.000	46.000			46.000	
07 03	2015/5010		Conservação e manutenção - Edifício/Logradouro	0103 020203	0		ST	01/2015	12/2019	0	5.000	5.000			5.000	
07 03	2017/5014		Eficiência Energética Edifício	0103 02021414	0		ST	01/2017	12/2019	0	5.000	5.000			5.000	
				<b>Totais do Programa 03:</b>							156.000	156.000			156.000	
				<b>Totais do Objetivo 07:</b>						0	174.500	174.500	0	0	0	174.500



# Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte Financiamento de Realiz.		Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	2019 Financiam. definido (c)		Financiam. não definido (d)	Despesas		Outros (h)	Total previsto (i) = (a)+(b)+ (e)+(f)+(g)+(h)	
				AC	AA		FC	início				Fim	2020 (e)		2021 (f)	2022 (g)			
08		APOIO A PROJECTOS E EVENTOS																	
08 01		PAPERA																	
08 01	2010/16	Instituições s/ fins lucrativos	0103 040701	O	ST	01/2012	12/2019	0			40.000	40.000	40.000						40.000
											40.000	40.000							40.000
08 03		Programação Cultural em Rede																	
08 03	2017/5019	Publicidade	0103 020217	O	40	60	ST	01/2017	12/2020	0	20.664	20.664	20.664	5.000					25.664
											20.664	20.664		5.000					25.664
08 06		AccessTur Center de Portugal																	
08 06	2019/5001	Instituições s/ fins lucrativos	0103 040701	O	100	ST	01/2019	12/2021	0		5.000	5.000	5.000	10.000	10.000				25.000
											5.000	5.000		10.000	10.000				25.000
09		RIA DE AVEIRO																	
09 01		Intervenção de Requalificação e Valorização																	
09 01	2009/1	Polis Litoral Ria de Aveiro, S.A.																	
09 01	2009/1	Realização de Capital Social da Sociedade POLIS Litoral da Ria de Aveiro, S.A.	0103 090706	O	100	ST	01/2009	12/2020	0		5.000	5.000	5.000						5.000
09 01	2009/1	Restituições	0103 110201	O	100	ST	01/2009	12/2020	0		500.000	500.000	500.000	518.431					1.018.431
											500.000	505.000	505.000	518.431					1.023.431
09 02		Reabilitação Rede Hidrográfica																	
09 02	2014/2	Bens Dom. Público - Outras construções	0103 0703031301	E	25	75	ST	05/2014	12/2019	3	849.700	849.700	849.700						849.700
											849.700	849.700							849.700
09 03		Intervenções Estruturais - Baixo Vouga Lagunar (Rio																	
09 03	2016/12	Outros Trabalhos Especializados	0103 020220	O	52,66	47,34	ST	01/2016	12/2021	0	152.875	152.875	152.875	136.457	54.667				345.999
09 03	2016/14	Bens Dom. Públi.-Out.Constr.-Interv.Estruturais-BV Lagunar	0103 0703031302	E	52,66	47,34	ST	01/2016	12/2021	0	2.910.208	2.910.208	2.910.208	3.976.133	634.330				7.520.671
09 03	2019/1	Terrenos	0103 070101	O	52,66	47,34	ST	01/2019	12/2021	0	170.000	170.000	170.000						170.000
											3.233.083	3.233.083	3.233.083	4.114.590	686.997				8.036.670
09 04		Gestão da Ria de Aveiro																	
09 04	2017/5032	Estudos, projetos e consultadoria	0103 02021417	O	100	ST	01/2017	12/2021	0		10.000	10.000	10.000	10.000	10.000				30.000

Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte de Financiamento (%)		Resp.	Datas (Mês/Ano)	Início	Fim	Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	2019		2020	Anos seguintes		Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)				
						AC	AA								FC	Financiam. definido (c)		Financiam. não definido (d)	2021 (f)		2022 (g)	Outros (h)		
09			<b>RIA DE AVEIRO</b>																					
09 04			Gestão da Ria de Aveiro																					
09 04	2017/5033		Outros trabalhos especializados	0103 020220	0	100	ST	01/2017	12/2021	0				10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	30.000				
				Totais do Programa 04:												20.000	20.000	20.000	20.000	60.000				
09 06			<b>RA-PRODUTO TURÍSTICO INTEGRADO</b>																					
09 06	2018/5007		Est. Par. Proj. Cons.	0103 02021419	0	15	85	ST	01/2018	12/2020	0			92.500	92.500	92.500	92.500	92.500	92.500	92.500				
09 06	2018/5008		Seminários, exposições	0103 020216	0	15	85	ST	01/2018	12/2020	0			14.007	14.007	14.007	14.007	14.007	14.007	14.007				
09 06	2018/5009		Publicidade	0103 020217	0	15	85	ST	01/2018	12/2020	0			142.391	142.391	142.391	142.391	142.391	142.391	142.391				
09 06	2018/5010		Outros Trabalhos Especializados	0103 020220	0	15	85	ST	01/2018	12/2020	0			555.533	555.533	555.533	555.533	555.533	555.533	555.533				
09 06	2018/5019		Deslocações e estadas	0103 020213	0	15	85	ST	01/2018	12/2020	0			7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500	7.500				
				Totais do Programa 06:												811.931	811.931	811.931	811.931	811.931				
10			<b>ASSISTÊNCIA TÉCNICA</b>																					
10 01			Assistência Técnica																					
10 01	2009/5005		Combustível	0103 02010202	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000				
10 01	2009/5006		Informação e publicidade	0103 020217	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	20.000				
10 01	2009/5007		Encargos com instalações: luz e água	0103 020201	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	12.000				
10 01	2009/5008		Comunicações	0103 020209	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	1.500	3.000				
10 01	2009/5009		Equipamento informático	0103 070107	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000	11.000				
10 01	2009/5010		Equipamento administrativo	0103 070109	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	5.000				
10 01	2009/5011		Software informático	0103 070108	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	5.000				
10 01	2009/5018		Seminários e exposições	0103 020216	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	5.000				
10 01	2010/9		Passoal em Regime de Tarefa ou Avença	0103 010107	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	40.000	48.867				
10 01	2010/10		Deslocações e estadas	0103 020213	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	2.000				
10 01	2010/18		Conservação de Bens	0103 020203	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	28.750				
10 01	2010/19		Outros Trabalhos Especializados	0103 020220	0	85	ST	01/2013	12/2020	0				22.586	22.586	22.586	22.586	22.586	22.586	25.086				
10 01	2016/8		Est. Par. Proj. - Assistência Técnica	0103 02021405	0	85	ST	01/2018	12/2020	0				10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000	20.000				
				Totais do Programa 01:												133.086	133.086	133.086	133.086	133.086	187.703			
				Totais do Objetivo 09:												0	5.419.714	5.419.714	0	4.658.855	708.987	0	0	10.787.566
				Totais do Objetivo 10:												0	133.086	133.086	0	54.617	0	0	0	187.703



Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte Financiamento de (%)		Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	2019		2020	Anos seguintes		Total previsto (i) = (a)+(b)+(c) (e)+(f)+(g)+(h)	
				AC	AA		FC	Início				Fim	Financiam. definido (c)		Financiam. não definido (d)	2021 (f)		2022 (g)
13		<b>MOBILIDADE</b>																
13 03		Aveiro Região da Bicicleta																
13 03	2017/1	Aveiro Região da Bicicleta	0103 020217	C	100	ST	01/2017	12/2020	0		60.000	60.000	100				60.100	
13 03	2017/1	Publicidade	0103 040701	C	100	ST	01/2018	12/2020	0		32.000	32.000	100				32.100	
13 03	2017/1	Instituições s/ fins lucrativos									92.000	92.000	200				92.200	
							Totais do Programa 03:											
13 04		<b>Programa Valorizar - GRRR</b>																
13 04	2019/5	Ferramentas e utensílios	0103 070111	C	90	ST	01/2019	12/2019	0		38.015	38.015					38.015	
13 04	2019/6	Bens Dom.Públ.-Out.Constr.-Viadutos, arruamentos e obr.	0103 07030301	C	90	ST	01/2019	12/2019	0		1.049.538	1.049.538					1.049.538	
13 04	2019/5007	Publicidade	0103 020217	C	90	ST	01/2019	12/2020	0		122.500	122.500	50.000				172.500	
							Totais do Programa 04:				1.210.053	1.210.053	50.000				1.260.053	
							Totais do Objetivo 13:			0	1.721.553	1.721.553	0	194.700	144.500	184.500	370.000	2.615.253
15		<b>PROMOÇÃO E DIVULGAÇÃO DA REGIÃO DE AVEIRO</b>																
15 01		<b>Congresso da Região de Aveiro 2019</b>																
15 01	2011/6	Seminários, exposições e similares	0103 020216	C		ST	01/2011	12/2020	0		6.500	6.500					6.500	
15 01	2013/5005	Publicidade	0103 020217	C		ST	01/2013	12/2020	0		14.000	14.000					14.000	
15 01	2017/5020	Deslocações e estadas	0103 020213	C		ST	01/2017	12/2020	0		1.000	1.000					1.000	
							Totais do Programa 01:				21.500	21.500					21.500	
15 02		<b>Promoção da Região de Aveiro</b>																
15 02	2012/5009	Publicidade	0103 020217	C		ST	01/2012	12/2020	0		20.000	20.000					20.000	
15 02	2014/5007	Seminários	0103 020216	C		ST	01/2014	12/2020	0		2.000	2.000					2.000	
							Totais do Programa 02:				22.000	22.000					22.000	
15 03		<b>30 Anos Região Aveiro / Dia da Região de Aveiro</b>																
15 03	2015/5013	Seminários, exposições e similares.	0103 020216	C		ST	01/2015	12/2019	0		25.000	25.000					25.000	
15 03	2015/5014	Publicidade	0103 020217	C		ST	01/2015	12/2019	0		38.000	38.000					38.000	
15 03	2016/28	Deslocações e Estadas	0103 020213	C		ST	01/2016	12/2019	0		19.000	19.000					19.000	
15 03	2016/29	Outros Trabalhos Especializados	0103 020220	C		ST	01/2016	12/2019	0		17.000	17.000					17.000	

# Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj./Prog.	Projeto Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte de Realiz.	Financiamento (%)	Resp. AC AA FC	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	Despesas		Outros (h)	Total previsto (i) = (a)+(b)+ (e)+(f)+(g)+(h)
							Início	Fim				2019 Financiam. definido (c)	2020 Financiam. não definido (d)		
15		PRDMOÇÃO E DIVULGAÇÃO DA REGIÃO DE AVEIRO													
15 03	2019/5005	30 Anos Região Aveiro / Dia da Região de Aveiro	0103 020225	O	ST		01/2019	12/2019	0	0	6.000	6.000	0	0	6.000
15 03	2019/5005	Outros Serviços					Totais do Programa 03:			105.000	105.000	0	0	0	105.000
16		AMBIENTE													
16 02	2016/11	CLAIR-City	0103 020213	O	ST		01/2016	12/2020	0	0	5.245	5.245	1.745	0	6.990
18 02	2016/11	Deslocações e Estadas	0103 06020301	O	ST		01/2017	12/2019	0	0	21.328	21.328	0	0	21.328
16 02	2017/5015	Outras Restituições	0103 020115	O	ST		01/2019	12/2020	0	0	1.500	1.500	500	0	2.000
16 02	2019/5008	Prémios, condecorações e ofertas	0103 020216	O	ST		01/2019	12/2019	0	0	1.750	1.750	0	0	1.750
16 02	2019/5009	Seminários, Exposições e similares.	0103 020217	O	ST		01/2019	12/2019	0	0	1.000	1.000	0	0	1.000
16 02	2019/5010	Publicidade	0103 020220	O	ST		01/2019	12/2019	0	0	1.750	1.750	0	0	1.750
16 02	2019/5011	Outros trabalhos especializados					Totais do Programa 02:			32.573	32.573	2.245	0	0	34.818
16		Totais do Objetivo 15:					0			0	148.500	148.500	0	0	148.500
17		ESTRATÉGIA DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL													
17 02	2016/1	PDCT - PACTO DESENVOLV. E COESÃO TERRITORIAL F													
17 02	2016/1	D1 - BAIXO VOUÇA LAGUNAR													
17 02	2016/1	Estudos, Projetos e Consultadoria	0103 02021415	O	15	ST	01/2016	12/2021	0	0	82.410	82.410	123.615	0	206.025
17 02	2016/1	Outras construções	0103 0703031303	E	15	ST	01/2016	12/2021	0	0	2.475.202	2.475.202	4.840.403	14.561.209	14.561.209
17 02	2016/1	Terrenos	0103 070101	O	15	ST	01/2019	12/2021	0	0	500.000	500.000	0	0	500.000
17 02	2016/2	D2 - Grande Rota da Ria de Aveiro - GRR													
17 02	2016/2	Outros trabalhos especializados	0103 020220	O	15	ST	01/2016	12/2021	0	0	13.407	13.407	0	0	13.407
17 02	2016/2	Publicidade	0103 020217	O	15	ST	01/2016	12/2021	0	0	66.019	66.019	0	0	66.019
17 02	2016/2	Bens Dom. Púb.-Obr.Constr.-Viadutos, arruamentos e obr.	0103 07030301	E	15	ST	01/2017	12/2021	0	0	56.400	56.400	0	0	56.400
17 02	2016/2	Sinalização e trânsito	0103 07030309	O	15	ST	01/2017	12/2021	0	0	225.600	225.600	0	0	225.600
17 02	2016/2	Est.Par.Proj.Cons-PDCT	0103 02021415	O	15	ST	01/2016	12/2021	0	0	46.908	46.908	0	0	46.908
17 02	2016/2	Seminários, exposições	0103 020216	O	15	ST	01/2017	12/2021	0	0	55.836	55.836	0	0	55.836
17 02	2016/3	D3 - MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA													
17 02	2016/3	Estudos, Projetos e Consultadoria	0103 02021415	O	15	ST	01/2016	12/2021	0	0	387.021	387.021	0	0	387.021





# Grandes Opções do Plano do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Forma Fonte Financiamento (%)			Resp.	Datas (Mês/Ano)	Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	2019 Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2020 (e)	Anos seguintes		Outros (h)	Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
						AC	AA	FC									2021 (f)	2022 (g)			
19			<b>ESTRATÉGIA DESENVOLVIMENTO LOCAL</b>																		
19 01	GAC-RA 2020 / DLBC Costeira	2017/4	Equipamento administrativo	0103 070109	O	100	ST	01/2017	12/2021	0		1.805	1.805	1.805		1.700	1.200			1.805	4.100
19 01	Deslocações e estadas	2017/5008		0103 020213	O	100	ST	01/2017	12/2021	0		1.200	1.200	1.200		5.000	5.000			1.200	15.000
19 01	Formação	2017/5009		0103 020215	O	100	ST	01/2017	12/2021	0		5.000	5.000	5.000		1.000	1.000			5.000	3.000
19 01	Seminários, exposições e similares	2017/5010		0103 020216	O	100	ST	01/2017	12/2021	0		1.000	1.000	1.000		5.000	5.000			1.000	20.000
19 01	Outros trabalhos especializados	2017/5011		0103 020220	O	100	ST	01/2017	12/2021	0		5.000	5.000	5.000		7.860	7.860			7.860	40.063
19 01	Material de Transporte- Locação financeira	2019/7		0103 070205	O	100	ST	01/2019	12/2022	0		3.000	3.000	3.000		18.491	18.491			3.000	3.000
19 01	Infraestruturas para distribuição de energia elétrica	2019/8		0103 07010410	O	100	ST	01/2019	12/2019	0		18.491	18.491	18.491		1.431	1.431			18.491	18.491
19 01	Edifícios - Instalação de Serviços	2019/9		0103 07010301	E	100	ST	01/2019	12/2019	0		1.431	1.431	1.431		28.139	31.491			1.431	5.043
19 01	Juros Locação Financeira - Material de Transporte	2019/5012		0103 030305	O	100	ST	01/2019	12/2022	0		54.679	54.679	54.679		17.233	17.233			54.679	131.542
													Totais do Programa 01:		28.139	31.491	17.233	131.542			
21			<b>CENTRO INTERMUNICIPAL RECOLHA DE ANIMAIS</b>																		
21 01	CIROA																				
21 01	Est. Proj. Consult. - CIROA	2015/5008		0103 02021402	O	100	ST	01/2015	12/2019	0		6.064	6.064	6.064						6.064	6.064
21 01	Edifícios - outros	2018/1		0103 07010307	E	100	ST	01/2018	12/2020	0		2.000.000	2.000.000	2.000.000		500.000				2.500.000	2.500.000
21 01	Edifícios - instalações de serviços	2019/4		0103 07030201	E	100	ST	01/2019	12/2020	0		1.000	1.000	1.000		50				1.050	1.050
													Totais do Programa 01:		500.050	500.050	500.050	2.507.114			
23			<b>PROTEÇÃO CIVIL</b>																		
23 01	PROTEÇÃO CIVIL INTERMUNICIPAL																				
23 01	Eq. Informáticos	2018/2		0103 070107	O	ST	01/2018	12/2019	0			10.000	10.000	10.000						10.000	10.000
23 01	Eq. Básico - Outro	2018/4		0103 07011002	O	ST	01/2018	12/2019	0			10.000	10.000	10.000						10.000	10.000
													Totais do Programa 01:		20.000	20.000	20.000	20.000			

# Grandes Opções do Plano do ano 2019

Obj. Prog.	Projeto Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte Financiamento de Realiz.		Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	2019 Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	Despesas		Outros (h)	Total previsto (i) = (a)+(b)+ (e)+(f)+(g)+(h)		
				AC	AA		FC	Início						Fim	2020 (e)			2021 (f)	2022 (g)
23	02	PROTEÇÃO CIVIL	0102 010107	0		ST	01/2018	12/2019	0	41.100	41.100	41.100	0	0	0	0	41.100		
23	02	DEFESA DA FLORESTA CONTRA INCÊNDIOS																	
23	02	Pess. Reg. Tarefa ou Avença																	
Totais do Programa 02:											41.100	41.100	41.100	0	0	0	0	41.100	
Totais do Objetivo 23:											0	61.100	61.100	0	0	0	0	61.100	
Total Geral:											0	16.891.505	16.891.505	0	14.131.141	6.724.067	275.883	370.000	38.392.596

ORGÃO EXECUTIVO  
Em 17 de Novembro de 2018

ORGÃO DELIBERATIVO  
Em 3 de Dezembro de 2018

# Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Forma Fonte de Financiamento (%)			Resp.	Fases de Exec. (Mês/Ano)	Início	Fim	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	Despesas			Total previsto (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
						AC	AA	FC							2019	2020	2021		2022
04			MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DOS SERVIÇOS																
04 01		2005/13	DESENVOLVIMENTO ADMINISTRATIVO DOS SERVIÇOS																
04 01		2005/13 1	ACQUIÇÃO BENS E SERVIÇOS																
04 01		2005/13 1	Hardware	0103 070107	O			ST	01/2013	12/2022	0	17.800	17.800	0	0	0	0	17.800	
04 01		2005/13 2	Software	0103 070108	O			ST	01/2013	12/2022	0	17.500	17.500	0	0	0	0	17.500	
04 01		2005/13 8	Ferramentas e utensílios	0103 070111	O			ST	01/2015	12/2022	0	1.500	1.500	0	0	0	0	1.500	
04 01		2005/13 9	Equipamento Administrativo	0103 070109	O			ST	01/2016	12/2022	0	7.600	7.600	0	0	0	0	7.600	
04 01		2015/2	Equipamento básico - Outro	0103 07011002	O			ST	01/2015	12/2022	0	3.000	3.000	0	0	0	0	3.000	
									Totais do Programa 01:			0	47.400	47.400	0	0	0	0	47.400
04 05			Produção Cartografia																
04 05		2014/1	Cartografia	0103 07011303	O	100		ST	01/2014	12/2019	4	27.000	27.000	0	0	0	0	27.000	
									Totais do Programa 05:			0	27.000	27.000	0	0	0	0	27.000
									Totais do Objetivo 04:			0	74.400	74.400	0	0	0	0	74.400
07			PATRIMÓNIO DA CIRA																
07 01			TRANSPORTES																
07 01		2015/4	Viatura	0103 07010602	O			ST	01/2015	12/2019	0	15.000	15.000	0	0	0	0	15.000	
									Totais do Programa 01:			0	15.000	15.000	0	0	0	0	15.000
07 03			EDIFÍCIO																
07 03		2015/1	Edifícios	0103 07010301	O			ST	01/2015	12/2019	0	100.000	100.000	0	0	0	0	100.000	
07 03		2015/3	Outros Investimentos	0103 070115	O			ST	01/2015	12/2019	0	46.000	46.000	0	0	0	0	46.000	
									Totais do Programa 03:			0	146.000	146.000	0	0	0	0	146.000
									Totais do Objetivo 07:			0	161.000	161.000	0	0	0	0	161.000
09			RIA DE AVEIRO																
09 02			Reabilitação Rede Hidrográfica																
09 02		2014/2	Bens Dom. Público - Outras construções	0103 0703031301	E	25	75	ST	05/2014	12/2019	3	849.700	849.700	0	0	0	0	849.700	
									Totais do Programa 02:			0	849.700	849.700	0	0	0	0	849.700
09 03			Intervenções Estruturais - Baixo Vouga Lagunar (Rio																
09 03		2016/1/4	Bens Dom. Públi.-Out.Consr.-Interv.Estruturais-BV Lagunar	0103 0703031302	E	52,66	47,34	ST	01/2016	12/2021	0	2.910.208	2.910.208	3.976.133	634.330	0	0	7.520.671	

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma: Fonte de Realiz.		Forma: Fonte de Realiz. (%)	Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	Despesas		Outros (h)	Total previsto (i)=(a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
				AC	AA			FC	AA				FC	Início			Fim	2020 (e)
09	03	RIA DE AVEIRO	0103 070101	O	52,66	47,34	ST	01/2019	12/2021	0	170.000	170.000	0	0	0	170.000		
		Intervenções Estruturais - Baixo Vouga Lagunar (Rio																
		Terranos																
								Totais do Programa 03:			0	3.080.208	3.080.208	0	3.976.133	634.330	0	7.690.671
								Totais do Objetivo 09:			0	3.929.908	3.929.908	0	3.976.133	634.330	0	8.540.371
10	01	ASSISTÊNCIA TÉCNICA						Totais do Programa 01:			0	13.000	13.000	0	8.000	0	0	21.000
10 01	009/5009	Assistência Técnica	0103 070107	O	85	ST	01/2013	12/2020	0	7.000	7.000	4.000	0	0	0	11.000		
10 01	009/5010	Equipamento informático	0103 070109	O	85	ST	01/2013	12/2020	0	3.000	3.000	2.000	0	0	0	5.000		
10 01	009/5011	Equipamento administrativo	0103 070108	O	85	ST	01/2013	12/2020	0	3.000	3.000	2.000	0	0	0	5.000		
		Software informático																
								Totais do Programa 01:			0	13.000	13.000	0	8.000	0	0	21.000
								Totais do Objetivo 10:			0	13.000	13.000	0	8.000	0	0	21.000
13	02	MOBILIDADE						Totais do Programa 02:			0	125.000	125.000	0	6.000	6.000	0	156.000
13 02	2017/5	Autoridade Regional de Transportes	0103 070108	O	100	ST	01/2017	12/2024	0	50.000	50.000	1.000	1.000	1.000	3.000	56.000		
13 02	2018/5	Software informático	0103 07030309	O	100	ST	01/2018	12/2024	0	40.000	40.000	2.000	2.000	2.000	4.000	50.000		
13 02	2019/2	Sinalização e trânsito	0103 070107	O	100	ST	01/2019	12/2024	0	15.000	15.000	2.000	2.000	2.000	4.000	25.000		
13 02	2019/3	Equipamento de Informática	0103 070109	O	100	ST	01/2019	12/2024	0	20.000	20.000	1.000	1.000	1.000	2.000	25.000		
		Equipamento Administrativo																
								Totais do Programa 02:			0	125.000	125.000	0	6.000	6.000	0	156.000
13 04	2019/5	Programa Valorizar - GRRR	0103 070111	O	90	10	ST	01/2019	12/2019	0	38.015	38.015	0	0	0	38.015		
13 04	2019/6	Ferramentas e utensílios	0103 07030301	O	90	10	ST	01/2019	12/2019	0	1.049.538	1.049.538	0	0	0	1.049.538		
		Bens Dom.Públ.-Out.Consir.-Viadutos, arruamentos e obr.																
								Totais do Programa 04:			0	1.087.553	1.087.553	0	0	0	1.087.553	
								Totais do Objetivo 13:			0	1.212.553	1.212.553	0	6.000	6.000	0	1.243.553
17	02	ESTRATÉGIA DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL						Totais do Programa 03:			0	2.475.202	2.475.202	0	7.245.604	4.840.403	0	14.561.209
17 02	2016/1	PDCT - PACTO DESENVOLV. E COESÃO TERRITORIAL F																
17 02	2016/1	D1 - BAIXO VOUGA LAGUNAR	0103 0703031303	E	15	85	ST	01/2016	12/2021	0	2.475.202	2.475.202	0	0	0	2.475.202		
		Outras construções																



Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2019

(valores em euros)

Obj. Prog.	Projeto	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Realiz.	Fonte de Financiamento (%)		Resp.	Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano)	Realizado	Total	Despesas		Outros	Total previsto			
						AC	AA						FC	2019			2020	2021	2022
											(a)	(b)=(c)+(d)	(c)	(e)	(f)	(g)	(i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)		
17			ESTRATÉGIA DESENVOLVIMENTO TERRITORIAL																
17 02	2016/1	7	PDCT - PACTO DESENVOLV. E COESÃO TERRITORIAL F	0103 070101	O	15	85	ST	01/2019	12/2021	0	500.000	500.000				500.000		
17 02	2016/2		Terenos																
17 02	2016/2	3	D2 - Grande Rota da Ria de Aveiro - GRRRA	0103 07030301	E	15	85	ST	01/2017	12/2021	0	56.400	56.400				56.400		
17 02	2016/2		Bens Dom. Púb.-Out.Constr.-Vradulos, arrumamentos e obr.																
17 02	2016/2	4	Sinalização e trânsito	0103 07030309	O	15	85	ST	01/2017	12/2021	0	225.600	225.600				225.600		
17 02	2016/3		D3 - MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA																
17 02	2016/3	2	Aquisição software	0103 070108	O	15	85	ST	01/2016	12/2021	0	782.907	782.907				782.907		
17 02	2016/3	4	Equipamento informático	0103 070107	O	15	85	ST	01/2016	12/2021	0	781.804	781.804				781.804		
17 02	2016/6		D8 - EDUCAÇÃO																
17 02	2016/6	9	Equipamento informático	0103 070107	O	15	85	ST	01/2016	12/2021	0	8.296	8.296		8.296		24.888		
Totais do Programa 02:											0	4.830.209	4.830.209	0	7.253.900	4.848.699	0	16.932.808	
Totais do Objetivo 17:											0	4.830.209	4.830.209	0	7.253.900	4.848.699	0	16.932.808	
19			ESTRATÉGIA DESENVOLVIMENTO LOCAL																
19 01	2017/2		GAC-RA 2020 / DLBC Costeira	0103 070107	O	100	ST	01/2017	12/2021	0	7.000	7.000		3.000	2.000		12.000		
19 01	2017/3		Equipamento informático	0103 070108	O	100	ST	01/2017	12/2021	0	1.892	1.892		148			2.040		
19 01	2017/4		Software informático	0103 070109	O	100	ST	01/2017	12/2021	0	1.805	1.805					1.805		
19 01	2019/7		Equipamento administrativo	0103 070205	O	100	ST	01/2019	12/2022	0	7.860	7.860		7.860	16.483		40.063		
19 01	2019/8		Material de Transporte- Locação financeira	0103 07010410	O	100	ST	01/2019	12/2019	0	3.000	3.000					3.000		
19 01	2019/9		Infraestruturas para distribuição de energia elétrica	0103 07010301	E	100	ST	01/2019	12/2019	0	16.491	16.491					16.491		
Totais do Programa 01:											0	38.048	38.048	0	11.006	9.860	16.483	0	75.399
Totais do Objetivo 19:											0	38.048	38.048	0	11.008	9.860	16.463	0	75.399
21			CENTRO INTERMUNICIPAL RECOLHA DE ANIMAIS																
21 01	2018/1		CIROA	0103 07010307	E	100	ST	01/2018	12/2020	0	2.000.000	2.000.000		500.000			2.500.000		
21 01	2019/4		Edifícios - outros	0103 07030201	E	100	ST	01/2019	12/2020	0	1.000	1.000		50			1.050		
Totais do Programa 01:											0	2.001.000	2.001.000	0	500.050	0	0	0	2.501.050
Totais do Objetivo 21:											0	2.001.000	2.001.000	0	500.050	0	0	0	2.501.050

Plano PluriAnual de Investimentos do ano 2019

Obj. Prog.	Projeto Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte Financiamento de (%)		Resp.	Datas (Mês/Ano)		Fases de Exec.	Realizado (a)	Total (b)=(c)+(d)	Despesas		Outros (h)	Total previsto (i) = (a)+(b)+ (e)+(f)+(g)+(h)				
				AC	AA		FC	Início				Fim	2019 Financiam. definido (c)			2020 Financiam. não definido (d)	2021 (f)	2022 (g)	
23		PROTEÇÃO CIVIL																	
23 01		PROTEÇÃO CIVIL INTERMUNICIPAL																	
23 01	2018/2	Eq. Informáticos	0103 070107	0		ST	01/2018	12/2019	0	10.000	10.000	0	0	0	10.000				
23 01	2018/4	Eq. Básico - Outro	0103 0701002	0		ST	01/2018	12/2019	0	10.000	10.000	0	0	0	10.000				
Totais do Programa 01:											0	20.000	20.000	0	0	0	20.000		
Totais do Objetivo 23:											0	20.000	20.000	0	0	0	20.000		
Total Geral:											0	12.280.118	12.280.118	0	11.755.091	5.496.889	22.483	13.000	29.569.561

ORGÃO EXECUTIVO  
Em 29 de Novembro de 2018

ORGÃO DELIBERATIVO  
Em 3 de dezembro de 2018

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

## 5. MAPA DE PESSOAL

Os Recursos Humanos são o mais importante dos recursos de que dispõe a CI Região de Aveiro, assumindo uma gestão de elevada qualidade, cada vez mais cuidada e subordinada aos mais elevados padrões de produtividade no trabalho e de qualidade na prestação dos serviços, sempre subordinada a uma gestão de despesas de funcionamento ao mais baixo nível possível.

A CI Região de Aveiro tem necessidade de aumentar e fortalecer a sua estrutura em termos de Recursos Humanos, para o que procederemos ao desenvolvimento dos devidos procedimentos concursais que promovam o cumprimento desses dois importantes objetivos.

É com este enquadramento de base que se apresenta o Mapa de Pessoal da CI Região de Aveiro para o ano 2019, nos quadros em anexo.

# MAPA DE PESSOAL

(Art.º 29º do Anexo à Lei n.º 35/2014 de 20 de Junho)

Cargo/Carreira/ Categoria	Área Formação Académica e/ou Profissional	Pessoal Eleito		Contrato Individual de Trabalho por Tempo Indeterminado		Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Incerto		Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Certo		Total	
		Existente e Ocupado	A Ocupar	Existente e Ocupado	A Ocupar	Existente e Ocupado	A Ocupar	Existente e Ocupado	A Ocupar	Existente e Ocupado	A Ocupar
Secretário Executivo Intermunicipal		1	0							1	0
Assistente Técnico	Administrativa			1	1	1	0			2	1
Técnico de Informática	Nos termos do art.º 8º, nº 1, linha c) do Decreto-Lei n.º 23/91 de 11 de janeiro	1		1	0					1	0
	Nos termos do art.º 9º, nº 2, linha a) do Decreto-Lei n.º 97/2001 de 26 de março	1		1	0					1	0
Técnico Superior	Planeamento Regional e Urbano			2	0					2	0
	Relações Internacionais			1	0					1	0
	Engenharia do Ambiente			1	0					1	0
	Engenharia Geográfica (SIG)			1	0					1	0
	Contabilidade e Auditoria			2	0					2	0
	Gestão				0	1					0
Técnico Superior	Ciências do Meio Aquático, Zonas Costeiras			1	0					1	0
	Engenharia Civil, Economia, Gestão					0	1			0	1
	Administração Pública, Planeamento Regional e Urbano			1	0					1	0
<b>Total</b>	<b>Total</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>12</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

### Resumo do Mapa de Pessoal

Tipo de vínculo	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Total
a) Contrato Individual de Trabalho por Tempo Indeterminado	12	2	14
b) Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Certo	0	0	0
c) Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Incerto	1	1	2
d) Pessoal Eleito	1	0	1
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>17</b>
Cargo/Carreira/Categoria	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Total
Dirigente	1 d)	0	1
Assistente Técnico	1 a) + 1 c)	1 a)	3
Técnico de Informática	2 a)	0	2
Técnico Superior	9 a)	1 a) + 1 c) = 2	11
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3</b>	<b>17</b>

Aveiro, 19 de novembro de 2018  
 O Presidente do Conselho Intermunicipal da CIM Região de Aveiro

(José Ribau Esteves, Eng.º)



# MAPA DE PESSOAL - ANEXO

(Art.º 29º do Anexo à Lei n.º 35/2014 de 20 de junho)



Cargo/Carreira/Categoria	Atribuições / Competências / Atividades	Área Formação Académica e/ou Profissional	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Observações
Secretário Executivo Intermunicipal			1 d)		
Assistente Técnico	Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, com base em diretrizes bem definidas e instruções gerais, de grau médio de complexidade, nas áreas de atuação comuns e instrumentais e nos vários domínios de atuação dos órgãos e serviços. Assegurar a gestão de todos os atos de secretariado e demais tarefas de apoio administrativo, em articulação com os serviços; Garantir o arquivo atualizado do expediente; Organizar a correspondência e proceder à sua expedição e distribuição; Assegurar a organização e arquivo de todos os processos e assuntos de caráter administrativo; Assegurar o atendimento personalizado do cidadão, articulando a sua ação com as diferentes áreas e serviços internos; Registrar e encaminhar todos os documentos e requerimentos apresentados pelo cidadão.	12º Ano de escolaridade ou curso equiparado	1 c)	1 a)	
Assistente Técnico	Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, com base em diretrizes bem definidas e instruções gerais, de grau médio de complexidade, nas áreas de atuação comuns e instrumentais e nos vários domínios de atuação dos órgãos e serviços. Assegurar a manutenção e correta operação dos equipamentos administrativos, de comunicações e informáticos, bem como a integração das diversas aplicações informáticas, existentes ou a adquirir; Conceção, implementação e manutenção de sistemas de tratamento automático de informação de apoio aos serviços ou assegurar o controlo técnico em caso de recurso a entidades exteriores; Colaborar em todas as funções do secretariado e apoio administrativo inclusive no cadastro do imobilizado.	12º Ano de escolaridade ou curso equiparado	1 a)	0	
Técnico de Informática	As definidas na Portaria n.º 244/97, de 11 de abril.	Nos termos do art.º 8º, n.º 1, linha c) do Decreto-Lei n.º 23/91 de 11 de janeiro	1 a)	0	
Técnico Superior	As definidas no art.º 3.º da Portaria n.º 358/2002, de 3 de abril.	Nos termos do art.º 9º, nº 2, linha a) do Decreto-Lei n.º 97/2001 de 26 de março	1 a)	0	
Técnico Superior	Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão do serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretrizes ou	Licenciatura ou grau académico superior em Planeamento Regional e Urbano	2 a)	0	

Cargo/Carreira/ Categoria	Atribuições / Competências / Atividades	Área Formação Académica e/ou Profissional	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Observações
	<p>orientações superiores.</p> <p>Elaborar pareceres e processos de índole territorial, com vista à captação de investimentos ou para a apresentação de candidaturas a programas nacionais e comunitários. Acompanhar a elaboração e implementação de planos de âmbito intermunicipal, que abrangem políticas estratégicas e de ordenamento, para a região; Elaboração de processos de contratação pública; Acompanhamento do Sistema de Controlo Interno e Plano de Prevenção de Riscos de Apoio ou outros, integrando estruturas de apoio técnico dos serviços, com responsabilidades na análise de processos de candidatura, pedidos de pagamento, verificação, acompanhamento e controlo. Gestão de projetos cofinanciados, apoiando os beneficiários na preparação e submissão de candidaturas, pedidos de pagamento e respetiva implementação e controlo técnico e financeiro da execução. Coordenar sistemas de comunicação e informação. Promover e dinamizar iniciativas de cooperação intermunicipal estruturando as relações entre as entidades locais, regionais, centrais e europeias.</p>				
Técnico Superior	<p>Planeamento e organização de processos de planos de formação para funcionários da Administração Local, a cofinanciar pelo Fundo Social Europeu no âmbito do POPH, bem como o seu acompanhamento, monitorizando-os contabilística/financeira/pedagógica e organizando dossiês de pedidos de reembolso e de saldo; Funções de estudo, conceção e adaptação de métodos e processos científico — técnicos, executadas com autonomia e responsabilidade, tendo em vista informar a decisão superior, requerendo formação profissional na área de condução de projetos de formação para a administração local e das relações internacionais; Gestão de projetos cofinanciados pelo Mais Centro, Programa Operacional do Centro, no âmbito do Contrato de Delegação de Competências com Subvenção Global, a desenvolver na figura de consórcio intermunicipal; Recolha de informações sobre a realidade política, económica e cultural dos diferentes países e regiões com os quais a CIM Região de Aveiro mantém relações e atualização das mesmas. Estudo, elaboração de pareceres e apresentação de propostas de atuação sobre todo o tipo de assuntos relativos a esses países ou regiões; Acompanhamento dos processos relativos à participação da CIM Região de Aveiro em organismos e reuniões internacionais de natureza política, económica e cultural. Acompanhamento do funcionamento de outras organizações a que a CIM Região de Aveiro não pertença, mas cuja atividade tenha interesse.</p>	Licenciatura ou grau académico superior em Relações Internacionais e formação profissional adequada na área da Formação p/ a Administração Local.	1 a)	0	
Técnico Superior	<p>Gestão de projetos no âmbito do QREN, constantes do Contrato de Subvenção Global, a desenvolver na figura de consórcio intermunicipal; Integração na Estrutura de Apoio Técnico da Região de Aveiro, no âmbito dos contratos de delegações de competências firmados com as associações de municípios e a Comissão de Coordenação e Desenvolvimento da Região Centro, onde terá responsabilidades na análise de candidaturas, pedidos de pagamento, verificação, acompanhamento e controlo; Gestão do Projeto de Contratação Pública Eletrónica, no âmbito de candidatura financiada pelo PO Mais Centro — Sistema de Apoio à Modernização Administrativa, no âmbito do QREN 2007 -2013; Gestão de obras de requalificação ambiental, nomeadamente no respeitante ao interface com as entidades licenciadoras e financiadoras; Coordenação técnica,</p>	Licenciatura ou grau académico superior em Engenharia do Ambiente.	1 a)	0	



Cargo/Carreira/ Categoria	Atribuições / Competências / Atividades	Área Formação Académica e/ou Profissional	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Observações
Técnico Superior	<p>operacional e financeira dos projetos, liderando equipas compostas por representantes das 11 autarquias associadas.</p> <p>Desempenho de funções com responsabilidade e autonomia técnica, designadamente: edição e análise de dados espaciais, produção, tratamento e manutenção de informação geográfica, reprodução e digitalização de cartografia de base e produção de cartografia temática, elaboração de estudos sobre informação geográfica, gestão e administração do sistema de informação geográfica e respetivas bases de dados, gestão e administração dos conteúdos do portal SIG, elaboração de relatórios e pareceres sobre questões da sua especificidade e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação dos serviços da Comunidade Intermunicipal e dos respetivos Municípios associados, representação da entidade em assuntos da sua especialidade, enquadradas nas orientações superiores. Desenvolver funções de estudo, conceção e adaptação de métodos e processos científico técnicos, executadas com autonomia e responsabilidade, tendo em vista informar a decisão superior. Desenvolvimento de algumas funcionalidades e serviços recorrendo à programação informática aplicada aos Sistemas de Informação Geográfica.</p>	Bacharelato/Licenciatura ou grau académico superior em Engenharia Geográfica.	1 a)	0	
Técnico Superior	<p>Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.</p> <p>Planificação, organização e coordenação da execução da contabilidade e tesouraria, respeitando as normas legais e os princípios contabilísticos em vigor; assunção da responsabilidade pela regularidade técnica nas áreas contabilística, fiscal e organização administrativa; verificação de todas as atividades financeiras, designadamente o cumprimento dos princípios legais relativos à arrecadação das receitas e à realização das despesas; apoio à tomada de decisões ao nível superior no domínio financeiro, nomeadamente no que concerne à obtenção, utilização e controlo de recursos financeiros; elaboração dos documentos provisionais, suas revisões e alterações, acompanhamento e controlo orçamental; encerramento das Contas e elaboração das Demonstrações Financeiras na ótica do POCAL e SNC, com elaboração dos documentos de prestação de contas; Saldo da Gerência e Mapas Orçamentais; elaboração de documentos fiscais e outros de informação obrigatória; acompanhamento das auditorias de âmbito fiscal e financeiro; inventariação e cadastro do imobilizado; gestão do economato; elaboração de processos de contratação pública; acompanhamento do Sistema de Controlo Interno e Plano de Prevenção de Riscos de Gestão. Gestão e acompanhamento no âmbito da Segurança Higiene e Saúde no Trabalho. Gestão de projetos, programas e fundos no âmbito dos Quadros Comunitários de Apoio ou outros, integrando a estrutura de apoio técnico desses projetos. com responsabilidades na</p>	Licenciatura ou grau académico superior em Contabilidade e Auditoria	1 a)	0	

Cargo/Carreira/ Categoria	Atribuições / Competências / Atividades	Área Formação Académica e/ou Profissional	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Observações
<p><b>Técnico Superior</b></p>	<p>análise de processos de candidatura, pedidos de pagamento, verificação, acompanhamento e controlo. Gestão financeira de projetos cofinanciados, apoiando os beneficiários na preparação e submissão de candidaturas, pedidos de pagamento e respetiva implementação e controlo técnico e financeiro da execução.</p> <p>Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.</p> <p>Acompanhamento da execução dos orçamentos aprovados no âmbito da estratégia de desenvolvimento, bem como as normas financeiras aplicáveis; Análise e avaliação regular da execução financeira; Elaboração de planos de despesas e de pagamentos associados; Implementação da Metodologia de apresentação de despesas pelos promotores dos projetos; Elaboração de relatórios de apresentação de despesas, de acordo com as normas e os regulamentos estabelecidos; Apoio na elaboração dos Relatórios de Execução Financeira; Elaboração dos processos de aquisição de bens e serviços e preparação dos contratos de prestação de serviços.</p>	<p>Licenciatura ou grau académico superior em Contabilidade e Auditoria</p>	<p>1 a)</p>	<p>0</p>	
<p><b>Técnico Superior</b></p>	<p>Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.</p> <p>Dinamizar a cooperação intermunicipal, assegurar a articulação e estruturar as relações, entre instituições da administração directa e indirecta do Estado, autarquias locais e entidades equiparadas. Desenvolvimento Regional, conceção elaboração e operacionalização de Planos Territoriais de Desenvolvimento. Elaboração dos processos de contratação pública; Acompanhamento do Sistema de Controlo Interno e Plano de Prevenção de Riscos de Gestão. Gestão de projectos, programas e fundos no âmbito dos Quadros Comunitários de Apoio ou outros, coordenando e integrando estruturas de apoio técnico dos serviços, com responsabilidades na análise de processos de candidatura, pedidos de pagamento, verificação, acompanhamento e controlo. Gestão de projectos co-financiados, apoiando os beneficiários na preparação e submissão de candidaturas, pedidos de pagamento e respetiva implementação e controlo técnico e financeiro da execução.</p>	<p>Licenciatura ou grau académico superior em Gestão</p>	<p>0</p>	<p>1 a)</p>	

Cargo/Carreira/ Categoria	Atribuições / Competências / Atividades	Área Formação Académica e/ou Profissional	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Observações
Técnico Superior	<p>Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.</p> <p>Desenvolvimento e promoção de iniciativas transversais, no âmbito da estratégia de desenvolvimento definida; Preparação e promoção de concursos públicos de acesso a programas de financiamento; Sistematização e análise de informação para avaliação de candidaturas; Acompanhamento e verificação da execução dos planos técnicos e financeiros dos projetos aprovados, tendo em conta as normas aplicáveis; Análise e avaliação regular da execução técnica de programas estratégicos e elaboração de relatórios de execução; Elaboração de planos e relatórios de auditoria técnica; Gestão de projetos; Implementação da Metodologia de apresentação de despesas pelos promotores dos projetos.</p>	Licenciatura ou grau académico superior em Ciências do Meio Aquático, Zonas Costeiras	1 a)	0	
Técnico Superior	<p>Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores.</p> <p>Assegurar as condições de análise de candidaturas e pedidos de pagamento e verificação no local da realidade das operações declaradas e definidas no âmbito do Pacto de Desenvolvimento e Coesão Territorial da Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, no cumprimento da regulamentação em vigor, tendo em consideração a legislação nacional e comunitária aplicável a cada Aviso de Concurso, Regulamento, Normas Técnicas, Orientações de Gestão, procedimentos definidos no Contrato de delegação de competências com a Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro, Manuais e outros guias de apoio às verificações nos locais.</p>	Licenciatura ou grau académico superior em Engenharia Civil, Economia, Gestão	0	1 c)	



Cargo/Carreira/ Categoria	Atribuições / Competências / Atividades	Área Formação Acadêmica e/ou Profissional	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar	Observações
Técnico Superior	<p>Funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam e preparam a decisão. Elaboração, autonomamente ou em grupo de pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e execução de outras atividades de apoio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operacionais dos órgãos e serviços. Funções exercidas com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade, tomando opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores. Desenvolvimento de atividades de planeamento, gestão, monitorização e de informação e divulgação previstas no RJSPTP e no PIMTRA. Articulação operacional com as equipas dos Municípios. Utilização de ferramentas de análise dos sistemas de informação geográfica e de modelação de transportes.</p>	Licenciatura ou grau académico superior em Administração Pública, Planeamento Regional e Urbano	1 a)	0	
<b>TOTAL</b>			12 a) + 1 c) + 1 d) = 14	2 a) + 1 c) = 3	

- a) Contrato Individual de Trabalho por Tempo Indeterminado
- b) Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Certo
- c) Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Incerto
- d) Pessoal Eleito



### Resumo - Tipo de Vínculo

Tipo de vínculo	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar
a) Contrato Individual de Trabalho por Tempo Indeterminado	12	2
b) Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Certo	0	0
c) Contrato de Trabalho a Termo Resolutivo Incerto	1	1
d) Pessoal Eleito	1	0
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

### Resumo Geral

Cargo/Carreira/Categoria	Nº de Postos de Trabalho Existentes e Ocupados	Nº de Postos de Trabalho a Ocupar
Dirigente	1 d)	0
Assistente Técnico	1 a) + 1 c)	1 a)
Técnico de Informática	2 a)	0
Técnico Superior	9 a)	1 a) + 1 c) = 2
<b>Total</b>	<b>14</b>	<b>3</b>

Aveiro, 19 de novembro de 2018

O Presidente do Conselho Intermunicipal da CIM Região de Aveiro



(José Ribau Esteves, Eng.)

# GRANDES OPÇÕES DO PLANO ORÇAMENTO e Mapa de Pessoal

2019

