



Região  
Aveiro

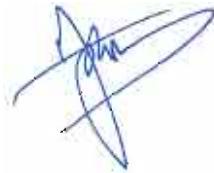
***GRANDES OPÇÕES DO PLANO***

***ORÇAMENTO***

*e*

***Mapa de Pessoal***

***2010***



- 1. PREÂMBULO***
- 2. GRANDES OPÇÕES DO PLANO***
- 3. ORÇAMENTO / GESTÃO FINANCEIRA***
- 4. CONSIDERAÇÃO FINAL***
- 5. MAPA DE PESSOAL***



## **1. PREÂMBULO**

A Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro – Baixo Vouga tem em mãos um importante ano de 2010, pleno de importantes objectivos de execução de projectos que foram conquistados nos anos de 2008 e de 2009 e que serão a base do trabalho que vamos desenvolver no mandato autárquico 2009/2013 que se encontra na sua fase inicial.

A CI Região de Aveiro, criada em Outubro de 2008, é uma Associação de Municípios que sucede à Associação de Municípios da Ria e à Grande Área Metropolitana de Aveiro, assumindo-se hoje como uma entidade relevante na Região pela importância desses mesmos objectivos que estamos a executar, numa relação intensa entre os seus onze Municípios Associados.

Depois do primeiro ano de actividade completa em 2009, com a conquista de importantes instrumentos de desenvolvimento para a Região de Aveiro e da gestão do intenso ciclo eleitoral, embora estando a iniciar um novo mandato, muitos dos objectivos políticos de 2009 são reiterados em 2010.

A execução de um conjunto de importantes projectos já aprovados com financiamento dos Fundos Comunitários do QREN, assume um papel primordial, tendo a CI Região de Aveiro participação directa ou por outras entidades, em vários projectos, destacando-se:

- Subvenção global / Contratualização com o PO Centro / "MaisCentro", com um FEDER de 60,06 M€ e um investimento de 110 M€;
- Grupo de Acção Costeira da Ria de Aveiro, com um apoio FEP/OE de 3 M€ e um investimento de 5 M€;
- Polis da Ria de Aveiro com um FEDER de 59 M€ e um investimento de 97 M€;
- Parque da Ciência e Inovação da Universidade de Aveiro, com um apoio FEDER de 15,4 M€ e um investimento previsto de 35 M€;
- Gestão dos sistemas em baixa de água e saneamento básico no âmbito da sociedade anónima “Águas da Região de Aveiro”, com um investimento em expansão de redes de cerca de 100 M€ (candidatura ao POVT em curso);
- Modernização Administrativa e Projecto de Formação Acção, com um apoio FEDER/FSE de 1,65 M€ e um investimento de 2,5 M€;
- Eficiência Hídrica em Edifícios e Jardins, com um apoio FEDER de 0,52 M€ e um investimento de 0,75 M€.

As principais dificuldades do mandato são conhecidas, nomeadamente no que respeita à gestão financeira:

- as limitações da Lei das Finanças Locais;



- o novo modelo de gestão do QREN, muito burocratizado e centralizado;
- a crise económica nacional e internacional que afecta a geração de receita.

A escala intermunicipal vai ganhando a cada dia mais espaço e mais importância, assumindo a CI Região de Aveiro um trabalho que tem agora que cuidar muito mais das suas relações institucionais ao nível da Região e do País, numa aposta em ser um interlocutor activo e solidário, cuidando de ter uma relação próxima com os Cidadãos, e partilhando informação com regularidade, pelo seu site, pela publicação de um Boletim Informativo e por um caudal regular de informação a prestar à Comunicação Social, entre outras iniciativas.

As Parcerias institucionais vão continuar a ter um papel de importância crescente, destacando-se a programa Polis da Ria de Aveiro e a empresa “Água da Região de Aveiro” que co-gerimos com o Ministério do Ambiente (ARH, ICNB) e com a empresa pública Águas de Portugal.

Ao nível das Parcerias daremos sempre um destaque especial à que temos e vamos continuar a fazer desenvolver com a Universidade de Aveiro, nomeadamente nas seguintes áreas:

1. Plano Territorial de Desenvolvimento da Sub-Região do Baixo Vouga (PTD);
2. Contrato de Subvenção Global entre a CI Região de Aveiro e a Comissão Directiva do “Mais Centro”;
3. Programa PRAGORA (programa de apoio à governança da região de Aveiro);
4. Candidatura às Redes Urbanas para a Competitividade e Inovação;
5. Parcerias para as candidaturas e a execução dos Programas de Regeneração Urbana;
6. Candidaturas ao Programa Operacional de Valorização do Território;
7. Desenvolvimento do Grupo de Acção Costeira da Ria de Aveiro no âmbito do Programa Operacional das Pescas;
8. Desenvolvimento do Cluster para o Conhecimento e a Economia do Mar no âmbito do Programa Operacional dos Factores de Competitividade;
9. Desenvolvimento do projecto e candidatura do Parque da Ciência e Inovação e cooperação para a gestão das Áreas de Acolhimento Empresarial e para a Rede de Incubadoras de Empresas;
10. Participação activa e dinamização de plataformas institucionais onde estão envolvidos outros agentes regionais, nacionais e internacionais.

## **2. GRANDES OPÇÕES DO PLANO**

### INTRODUÇÃO

As Grandes Opções do Plano 2010 assumem um elevado nível de investimento, com um valor de 10.733.790 euros. O montante global do Orçamento da CI Região de Aveiro para 2010, assume o valor de 11.086.413 euros.

Temos fundadas expectativas que o ano de 2010 seja, finalmente, o primeiro ano de utilização regular e plena do QREN 2007/2013, depois de um longo caminho em que a CI Região de Aveiro se estruturou devidamente e as estruturas de gestão do QREN procederam à instalação de todos os mecanismos para a sua gestão, embora com uma excessiva lentidão e burocracia

Com uma grande determinação e sentido da importante responsabilidade da gestão dos objectivos para 2010, definimos as seguintes prioridades:

1. Executar o contrato de delegação de competências com subvenção global, entre a CI Região de Aveiro e o POR Centro, dando especial atenção ao desenvolvimento dos “Projectos Comuns”, assim como de outros projectos financiados pelo QREN;
2. Gestão da “Polis Litoral – Ria de Aveiro SA”, como instrumento de qualificação e valorização da Ria de Aveiro, defendendo os interesses das Populações e a implementação de um modelo de gestão integrada da Ria de Aveiro;
3. Gestão da “AdRA - Águas da Região de Aveiro SA”, implementando o novo sistema de gestão dos sistemas de “baixa” de água e de saneamento á escala intermunicipal;
4. Reforçar a aposta da Região de Aveiro no Mar, nas Pescas e no Turismo;
5. Desenvolver projectos no âmbito das Redes Urbanas para a Competitividade e a Inovação, com uma ligação estreita à Universidade de Aveiro e às Empresas da Região;
6. Desenvolver programas de formação para os Funcionários Municipais;
7. Continuar e finalizar a implementação do projecto SAMA / Modernização Administrativa;

8. Acompanhamento de importantes dossiers para a Região de Aveiro:
  - criação do Hospital Central de Aveiro, organização da rede hospitalar e gestão dos Agrupamentos de Centros de Saúde (ACES);
  - implementação das portagens na A17 e na A29;
  - desenvolvimento do projecto do TGV;
  - construção da Barragem de Ribeiradio;
  - implementação da Comarca-Piloto do Baixo Vouga;
  - implementação do projecto agrícola do Baixo Vouga;
9. Estruturação de plataformas de diálogo e de debate (reuniões, colóquios,...) com as Associações, de forma a definir a realização de acções que promovam o fortalecimento da Região e a valorização das suas Associações, com o lançamento do “Programa de Apoio a Projectos e Eventos da Região de Aveiro – PAPERÁ” dirigido às Associações da Região.
10. Realização do “Congresso da Região de Aveiro” com um espaço de exposição e debate dos múltiplos projectos em desenvolvimento.

No que respeita à gestão dos objectivos políticos definidos com base na estrutura dos Pelouros distribuídos pelos onze membros do Conselho Executivo, são as seguintes as principais apostas para o ano 2010:

### I. Acção Social e Saúde

Nestas duas importantes áreas definimos os seguintes objectivos principais:

1. Promoção de trabalho de articulação dos Serviços de Acção Social de cada Município, nomeadamente ao nível dos Conselhos Locais de Acção Social, fortalecendo as posições políticas dos Municípios e das Associações nos fóruns de decisão;
2. Acompanhamento dos programas de intervenção social do QREN 2007/2013, assim como do Programa PARES;
3. Articulação da acção dos Municípios no âmbito da administração dos novos Agrupamentos dos Centros de Saúde (ACES);
4. Realização de acções de parceria com os Serviços de Saúde Pública ao nível das campanhas de promoção de hábitos de vida saudáveis;
5. Promoção de parcerias que concretizem sistemas de apoio social aos Funcionários Municipais, justos e universais;

6. Articulação das competências de higiene pública e medicina veterinária, visando a sua gestão justaposta com os Agrupamentos de Centros de Saúde.

## II. Actividade Económica

No grupo de objectivos da Actividade Económica, referenciamos:

1. Desenvolvimento dos projectos do Parque da Ciência e Inovação da UA, das Áreas de Acolhimento Empresarial e das Incubadoras de Empresas;
2. Conquistar a liderança regional ao nível do desenvolvimento da actividade económica com um conjunto de acções visando a articulação das ligações entre tecido empresarial e o meio envolvente, o aprofundar da parceria com a Associação Industrial do Distrito de Aveiro (podendo agregar outras Associações empresariais), a promoção da região e dos seus agentes a nível regional e nacional, com a criação de laços com agentes de desenvolvimento de outras regiões da Europa nomeadamente a Região de Salamanca;
3. Desenvolver iniciativas promotoras da competitividade e da inovação, com um conjunto de acções:
  - organização de seminários e visitas a empresas com boas práticas;
  - criação, promoção e divulgação de uma listagem de competências existentes na Região de Aveiro / Baixo Vouga;
  - mobilização da rede de ensino e formação para a qualificação escolar e profissional de jovens e adultos;
  - promoção do território, empresas e organizações do conhecimento e inovação nos mercados estrangeiros, designadamente Brasil, Índia, China, Espanha e Escandinávia;
  - captação de investimento estrangeiro, junto de mercados, organizações ou redes internacionais, em articulação com Entidades Governamentais;
  - apoio aos investidores e respectivos projectos, especialmente projectos PIN.

## III. Protecção Civil

Ao nível da Protecção Civil são os seguintes os principais objectivos para 2010:

1. Uniformização de estratégias de implementação (estrutura, elementos, planos, etc.), nomeadamente ao nível das Equipas de Primeira Intervenção, da Taxa Municipal de Protecção Civil e de articulação com os Bombeiros;
2. Articulação do trabalho das Comissões Municipais de Protecção Civil;

3. Criação de acções integradas: actualização do “SecurRia”, efectivar um Plano Intermunicipal de Cheias, promover a elaboração de uma Carta de Risco da Região (da Floresta Contra Incêndios, de Emergência em Estabelecimentos de Ensino, etc);
4. No âmbito do aproveitamento do QREN, nomeadamente do POC / eixo 4 “Prevenção e gestão de riscos naturais e tecnológicos”, pretendemos desenvolver cartografia, infra-estruturas e equipamentos (prevenção, alerta e gestão), acções de formação e sensibilização.

#### IV. Ambiente e Energia

Ao nível do Ambiente, no qual se integram as áreas da Água, do Saneamento, dos Resíduos e da Educação Ambiental, fixamos os seguintes objectivos principais:

1. Acompanhamento e co-gestão da sociedade anónima “Águas da Região de Aveiro”, implementando o novo modelo de gestão (concepção, construção e exploração) das redes em baixa de água e saneamento básico;
2. Desenvolver acções de valorização do Litoral: Ria de Aveiro, Planos de Praia, Planos de Estuários;
3. Valorização e Qualificação Ambiental, desenvolvendo acções ao nível de:
  - Agenda 21 Regional
  - Avaliação, Monitorização e Qualificação
  - Gestão de Recursos Hídricos
  - Rede Hidrográfica;
4. Com o enquadramento do Ano Internacional da Biodiversidade que se assinala em 2010, vamos desenvolver acções promotoras da conservação e da valorização do património natural e da biodiversidade.

No que respeita à área da Energia, um dos principais objectivos da Região de Aveiro é o desenvolvimento de projectos (preferencialmente financiados pelo QREN) no âmbito da eficiência hídrica (já em execução) e energética, visando a sua implementação em edifícios e espaços públicos, e a sua multiplicação para boas práticas de todos os dos Cidadãos.

## V. Justiça e Segurança

No que respeita à área da Justiça fixamos o importante objectivo de acompanhar a implementação da Comarca do Baixo Vouga, considerando os factos de estar em regime de “Comarca-Piloto” e de ter relevantes impactos na vida dos Cidadãos, das Empresas e das Entidades da nossa região.

Na área da Segurança Pública vamos proceder à articulação de acções e de políticas criando um Conselho Regional de Segurança, perspectivando a criação de uma visão e de dinâmicas integradas, com o devido acompanhamento do trabalho das Autoridades Policiais.

## VI. Cultura e Desporto

Na área da Cultura e do Desporto vamos cumprir os seguintes objectivos:

1. Promoção de uma identidade cultural e desportiva da Região de Aveiro;
2. Criação de uma rede de programação cultural assente nos onze Municípios associados;
3. Criação de uma rede de programação desportiva assente no desporto de natureza relacionado com a Água (Rios, Ria e Mar);
4. Programação cultural nas áreas artísticas do teatro, cinema, música, dança, ateliers pedagógicos, literatura, exposições e conferências, dos espaços culturais da rede;
5. Beneficiar das condições económicas vantajosas dos eventos culturais e desportivos em circuito itinerante;
6. Valorizar os espaços culturais e desportivos dos Municípios, e proceder à implementação de um modelo de gestão em rede.
7. Apoiar a criação dos agentes locais e a circulação dos seus trabalhos pelos espaços da rede;
8. Realização de acções que promovam os produtos tradicionais da região.



## VII. Desenvolvimento Regional (QREN, Ciência/Inovação e Turismo)

Na área do Desenvolvimento Regional fixamos os seguintes objectivos principais:

1. Execução do contrato de subvenção global (contratualização) com o PO Centro, com o devido enquadramento no Plano Territorial de Desenvolvimento que executámos em parceria institucional com a Universidade de Aveiro;
2. Gestão da “Polis Litoral – Ria de Aveiro SA” promovendo a implementação do seu plano de valorização e qualificação da Ria de Aveiro, com o devido enquadramento no Plano Unir@Ria e cuidando com particular atenção das obras prioritárias de controle do volume da água da Ria (entrada e saída na barra), desassoreamento e protecção das margens com acentuados processos de erosão;
3. Continuação do processo de luta pela implementação de um modelo de gestão integrada da Ria de Aveiro;
4. Desenvolvimento do Grupo de Acção Costeira da Ria de Aveiro (financiado pelo PROMAR);
5. Participação na gestão da “Associação Oceano XXI” e da “Associação Fórum Mar Centro” no âmbito do Cluster do Mar (Economia e Conhecimento);
6. Implementação do projecto candidatado às “Redes Urbanas para a Competitividade e a Inovação”, com a Universidade de Aveiro e os restantes parceiros que integram o projecto;
7. Desenvolvimento de projectos no âmbito da Ciência e da Inovação, dando prioridade aos projectos com a Universidade de Aveiro (Parque da Ciência e Inovação, Fábrica da Ciência Viva,...);
8. Participação e acompanhamento cuidado no trabalho da nova Entidade Regional de Turismo do Centro de Portugal, com uma nota muito especial para a implementação do Pólo de Marca Turística “Ria de Aveiro”;
9. Desenvolvimento de parcerias e candidaturas aos Programas Operacionais da Cooperação Territorial.

## VIII. Educação, Juventude e Séniores

Criação de mecanismos de articulação e acompanhamento da implementação das Cartas Educativas, e muito em especial do seu financiamento pelo QREN no que respeita à modernização do Parque Escolar, com base num Conselho Intermunicipal de



Educação que propicie o intercâmbio de experiências e o aproveitamento de sinergias pela escala intermunicipal.

Activação do Conselho dos Vereadores da Juventude, com o objectivo de promover a troca de experiências e de estruturar programas de escala intermunicipal para a Juventude.

Promoção de acções e políticas dedicadas à Terceira Idade, à valorização da sua vida activa nas nossas comunidades.

## IX. Modernização Administrativa e Formação

Na área da Modernização Administrativa vamos cumprir os seguintes objectivos:

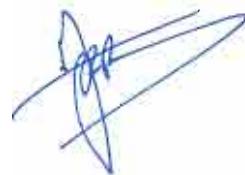
1. Desenvolvimento e finalização do “Projecto MaisMaria” na perspectiva da melhoria da eficiência dos Serviços das Câmaras Municipais e da Região de Aveiro, intervindo com prioridade nas seguintes áreas:
  - atendimento integrado;
  - desmaterialização da gestão processual;
  - contratação pública electrónica;
  - sistemas de informação geográfica;
2. Desenvolver programas de formação profissional dos Funcionários Municipais e da Comunidade Intermunicipal, dando uma especial atenção aos novos regimes jurídicos da urbanização e da edificação, assim como à gestão dos instrumentos de planeamento do território e aos Regulamentos de Taxas.

Ao nível da sociedade da informação vamos continuar o trabalho de gestão e desenvolvimento de sistemas e projectos criados no âmbito do “Programa Aveiro Digital 2003/2006”, nomeadamente o Sistema de Informação Geográfica, o Ria-on-line, o Ambi-Ria e o Secur-Ria, assim como vamos proceder à execução de um projecto de modernização e relançamento dos Espaços Internet.

## X. Obras Municipais e Intermunicipais

Acompanhamento de todos os concursos e de todas as obras que se venham a desenvolver no âmbito da Região de Aveiro, nomeadamente as financiadas pelo QREN no âmbito do contrato de gestão que pretendemos implementar ao nível do Programa Operacional da Região Centro.

Acompanhamento da execução das obras do Governo de relevante impacto na região e da gestão de infraestruturas de dimensão intermunicipal (implementação das portagens nas SCUT,...).



## XI. Planeamento e Gestão Urbanística

Na área do Planeamento e Ordenamento do Território julgamos importante privilegiar o acompanhamento da elaboração do Plano Regional de Ordenamento do Território do Centro (PROT-C), dos processos de Revisão dos PDM's, e da elaboração de Planos que, pela sua abrangência, contribuam para a coesão da rede urbana constituída pelo conjunto de Municípios que integra a Região de Aveiro, entendendo como prioritários:

1. Plano de Ordenamento da Rede Viária e Transportes;
2. Plano Integrado da Rede Ciclável e Pedonal,
3. Plano Intermunicipal de Ordenamento da Ria de Aveiro, na perspectiva da implementação do “Polis da Ria de Aveiro”;
4. Plano de Estuário (Ria de Aveiro);
5. Plano de Ordenamento da Orla Costeira Ovar - Marinha Grande (revisão).

## XII. Política de Cidades, Mobilidade e Transportes

A política de cidades vai assentar na concretização do “Programa Territorial de Desenvolvimento para a Região do Baixo Vouga” elaborado em parceria com a Universidade de Aveiro, e que serviu de base à contratualização com o PORCentro.

Perspectivamos a execução do projecto que candidatámos às Redes Urbanas para a Competitividade e Inovação, em parceria com a Universidade de Aveiro e outras Entidades, numa lógica de estabelecimento de parcerias que possam materializar importantes operações de valorização das cidades e dos principais aglomerados populacionais da região, assim como o acompanhamento da execução das Parcerias para a Regeneração Urbana.

Queremos concretizar uma política de Região-Cidade podendo assumir um conjunto de investimento que apostem:

- na qualificação urbana dos principais aglomerados urbanos do Baixo Vouga (e em todos os Municípios);
- na estruturação de uma gestão em rede dos transportes de serviço público à escala da Região de Aveiro.
- na estruturação de políticas de produção, gestão e promoção cultural integradas;
- na definição de políticas de investimento intermunicipal ao nível da formação dos recursos humanos e do empreendedorismo empresarial.

### ***3. ORÇAMENTO / GESTÃO FINANCEIRA***

Neste capítulo, é importante clarificar a sustentação financeira das Grandes Opções do Plano e do Orçamento 2010, de forma a podermos verificar a sustentabilidade das soluções adoptadas.

A discriminação das despesas e das receitas pode ser verificada nos mapas do Orçamento e das Grandes Opções do Plano (Plano Plurianual de Investimentos + Plano de Actividades Municipal).

Financiamento das Grandes Opções do Plano:

Dotação total do Plano: \_\_\_\_\_ 10.733.790 euros

Encargos de funcionamento: \_\_\_\_\_ 352.623 euros

Receitas orçamentadas: \_\_\_\_\_ 11.086.413 euros.

#### **4. CONSIDERAÇÃO FINAL**

A actividade da Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro – Baixo Vouga tem no ano 2010 um vasto e importante conjunto de objectivos a cumprir, assentando as apostas principais nos projectos e programas já contratadas com vários Programas Operacionais do QREN.

Com o enquadramento do Plano Territorial de Desenvolvimento do Baixo Vouga, o conjunto dos Projectos da Contratualização, do Polis da Ria de Aveiro, da nova empresa “Águas da Região de Aveiro”, da Modernização Administrativa, da Eficiência Hídrica, do Grupo de Acção Costeira da Ria de Aveiro, do Cluster do Mar, da Ciência e da Inovação, assume um carácter estruturante para o desenvolvimento e a qualidade de vida desta nossa região.

Assente no trabalho de uma equipa técnica devidamente capacitada e numa interacção intensa e permanente com as equipas técnicas dos Municípios Associados e das Entidades Parceiras, assumidos com determinação e optimismo o exigente e difícil futuro que o ano 2010 nos vai trazer.

A aposta política é clara e forte: investir na dimensão intermunicipal, reforçando politicamente a Região de Aveiro e fazendo com que cresça também pela boa cooperação, com os Municípios das NUT's III da Região Centro com quem pretendemos desenvolver trabalho de cooperação prioritária, com os Municípios do Entre-Douro-e-Vouga com quem confinamos a Norte e com o Governo e as Entidades Governamentais (em especial as gestoras de Fundos Comunitários).

Faremos todo o trabalho em equipa, com os Municípios associados, com Entidades parceiras relevantes para a concretização dos objectivos definidos, destacando-se de entre elas, a Universidade de Aveiro.

Aveiro, 18 de Dezembro de 2009.

O Presidente do Conselho Executivo da  
Comunidade Intermunicipal da Região de Aveiro – Baixo Vouga,

(José Agostinho Ribau Esteves, eng.)

## **5. MAPA DE PESSOAL**

Os Recursos Humanos são o mais importante dos recursos de que dispõe a CI Região de Aveiro, exigindo-se uma gestão de qualidade crescente, cada vez mais cuidada e subordinada aos mais elevados padrões de produtividade no trabalho e de qualidade na prestação dos serviços, registando-se o facto de termos um ponto de partida em nível elevado.

É com este enquadramento de base que se apresenta o Mapa de Pessoal da CI Região de Aveiro para o ano 2010, no quadro em anexo.



**MAPA DE PESSOAL**  
**Artº 5º da Lei nº 12/2008 de 27 de Fevereiro de 2008**

Cargo/Carreira/ Categoria	Área Formação Acad. e/ou Profissional	Contrato por Tempo Indeterminado	Contrato a Termo Resolutivo Certo	Contrato a Termo Resolutivo Incerto	Destacado
Secretário Executivo	-	-	-	-	-
Técnico Superior	Planeamento Regional e Urbano	1	-	1	-
Técnico de Informática	-	1	-	-	-
Assistente Operacional	-	1	-	-	-
Coordenador Técnico	-	-	-	-	1
Técnico Superior	Engenharia do Ambiente	1	-	1	-
Técnico Superior	Formação p/ a Administração Local/Relações Internacionais	I	-	-	-
Técnico Superior	Sistemas de Informação Geográfica	-	1	-	-
Técnico Superior	Contabilidade e Auditoria	-	-	1	-
Técnico Superior	Gestão	-	-	1	-
Técnico Superior	Engenharia Civil	-	-	1	-
Assistente Técnico	-	-	-	2	-
Técnico Superior	Ciências do Mar e Biologia	-	-	1 a contratar	-
Técnico Superior	Contabilidade	-	-	1 a contratar	

O Presidente do Conselho Executivo

O Presidente da Assembleia Intermunicipal

20/JANEIRO/2010

COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA

RESUMO DO ORÇAMENTO PARA O ANO 2010

Receitas	Montante (€)		Despesas	Montante (€)	
Correntes .....	1.423.572		Correntes .....	1.162.973	
Capital .....	9.662.841		Capital .....	9.923.440	
Total:		11.086.413	Total:	11.086.413	
Serviços Municipalizados		0	Serviços Municipalizados	0	
			Total Geral:	11.086.413	
				Total Geral:	11.086.413

ORGÃO DELIBERATIVO
Em 20 de Novembro de 2010.

ORGÃO EXECUTIVO
Em 18 de Dezembro de 2010.

## COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA

## ORÇAMENTO PARA O ANO 2010 - Receita

Código Class. Económica	Designação	Montante €
<b>06</b>	<b>Transferências correntes</b>	
0601	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
060102	Privadas	5.515
0603	Administração central	
060306	Estado-Particip.comunit.projectos co-financiados	635.277
0605	Administração local	
060501	Continente	
06050101	Quotas	348.849
06050102	Comparticipação camarária	253.609
06050103	FEF	177.722
	<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>	<b>1.420.972</b>
<b>07</b>	<b>Venda de bens e serviços correntes</b>	
0701	Venda de bens	
070102	Livros e documentação técnica	100
070108	Mercadorias	
07010801	Electricidade e água	1.500
	<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>	<b>1.600</b>
<b>08</b>	<b>Outras receitas correntes</b>	
0801	Outras	
080199	Outras	
08019999	Diversas	1.000
	<b>Total do Capítulo Económico 08:</b>	<b>1.000</b>
	<b>Total das Receitas Correntes:</b>	<b>1.423.572</b>
<b>09</b>	<b>Venda de bens de investimento</b>	
0904	Outros bens de investimento	
090406	Admin.Pública-Admin.local-Continente	
09040602	Maquinaria e equipamento	500
	<b>Total do Capítulo Económico 09:</b>	<b>500</b>
<b>10</b>	<b>Transferências de capital</b>	
1001	Sociedades e quase-sociedades não financeiras	
100101	Públicas	
10010199	Outras	170.000
1003	Administração central	
100307	Estado-Particip.comunitária project.co-financiados	1.569.539
1005	Administração local	



COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2010 - Receita**

Código Class. Económica	Designação	Montante €
100501	Continente	7.922.802
	Total do Capítulo Económico 10:	9.662.341
	Total das Receitas de Capital:	9.662.841
Total do Orçamento da Receita:		11.086.413

**COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA****ORÇAMENTO PARA O ANO 2010 - Despesa**

Código Class. Orgânica/Económica	Designação	Montante €
01	<b>Administração Autárquica</b>	
0103	ORGÃOS DA ASSOCIAÇÃO	
0103 01	Despesas com o pessoal	
0103 0101	Remunerações certas e permanentes	
0103 010103	Pessoal dos quadros-Regime de função pública	45.900
0103 010104	Pessoal quadros-Regime contrato individ. trabalho	51.000
0103 010106	Pessoal contratado a termo	217.849
0103 010107	Pessoal em regime de tarefa ou avença	59.700
0103 010109	Pessoal em qualquer outra situação	17.000
0103 010113	Subsídio de refeição	
0103 01011301	Pessoal dos quadros	3.200
0103 01011302	Pessoal em qualquer outra situação	16.834
0103 010114	Subsídio de férias e de Natal	
0103 01011401	Pessoal dos quadros	7.000
0103 01011402	Pessoal em qualquer outra situação	41.112
0103 0102	Abonos variáveis ou eventuais	
0103 010202	Horas extraordinárias	400
0103 010203	Alimentação e alojamento	400
0103 010204	Ajudas de custo	1.000
0103 010212	Indemnizações por cessação de funções	500
0103 010213	Outros suplementos e prémios	20.000
0103 0103	Segurança social	
0103 010305	Contribuições para a segurança social	
0103 01030502	Segurança social dos funcionários públicos	
0103 0103050201	Caixa Geral de Aposentações	9.300
0103 0103050202	Regime Geral	9.500
0103 01030503	Segurança social-Regime geral	35.570
0103 01030504	Outros	2.600
0103 010309	Seguros	
0103 01030901	Seguros acidentes trabalho doenças profissionais	3.000
<b>Total do Capítulo Económico 01:</b>		<b>541.865</b>
0103 02	Aquisição de bens e serviços	
0103 0201	Aquisição de bens	
0103 020102	Combustíveis e lubrificantes	
0103 02010202	Gasóleo	2.500
0103 02010299	Outros	100
0103 020104	Limpeza e higiene	700

## COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA

## ORÇAMENTO PARA O ANO 2010 - Despesa

Código Class. Orgânica/Económica	Designação	Montante €
0103 020108	Material de escritório	6.000
0103 020115	Prémios, condecorações e ofertas	6.000
0103 020117	Ferramentas e utensílios	100
0103 020119	Artigos honoríficos e de decoração	800
0103 020121	Outros bens	600
0103 0202	Aquisição de serviços	
0103 020201	Encargos das instalações	8.400
0103 020202	Limpeza e higiene	1.300
0103 020203	Conservação de bens	29.000
0103 020209	Comunicações	8.200
0103 020212	Seguros	750
0103 020213	Deslocações e estadas	11.200
0103 020214	Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	
0103 02021401	Formação	27.000
0103 02021403	Operação + MARia 2007-2009	11.260
0103 02021404	Operação + MARia Formação	122.405
0103 02021405	Eficiência Hídrica de Edifícios e Espaços Públicos	30.000
0103 02021407	GAC-RA	31.250
0103 020215	Formação	2.600
0103 020216	Seminários, exposições e similares	33.441
0103 020217	Publicidade	88.556
0103 020219	Assistência técnica	12.000
0103 020220	Outros trabalhos especializados	20.300
0103 020225	Outros serviços	31.364
Total do Capítulo Económico 02:		485.826
0103 04	Transferências correntes	
0103 0401	Sociedades e quase sociedades não financeiras	
0103 040101	Públicas	
0103 04010101	Empresas públicas municipais e intermunicipais	12.000
0103 040102	Privadas	12.000
0103 0403	Administração central	
0103 040305	Serviços e fundos autónomos	88.188
0103 0407	Instituições sem fins lucrativos	
0103 040701	Instituições sem fins lucrativos	10.594
Total do Capítulo Económico 04:		122.782
0103 06	Outras despesas correntes	
0103 0602	Diversas	

## COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA

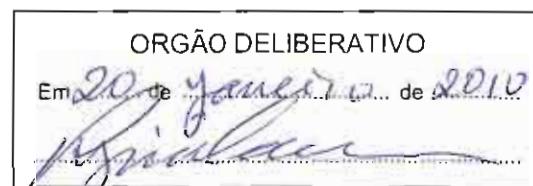
## ORÇAMENTO PARA O ANO 2010 - Despesa

Código Class. Orgânica/Económica	Designação	Montante €
0103 060201	Impostos e taxas	200
0103 060203	Outras	
0103 06020301	Outras restituições	10.000
0103 06020302	IVA pago	150
0103 06020304	Serviços bancários	150
0103 06020305	Outras	2.000
<b>Total do Capítulo Económico 06:</b>		<b>12.500</b>
Total das Despesas Correntes:		1.162.973
0103 07	Aquisição de bens de capital	
0103 0701	Investimentos	
0103 070107	Equipamento de informática	23.632
0103 070108	Software informático	55.118
0103 070109	Equipamento administrativo	9.660
0103 070113	Investimentos incorpóreos	
0103 07011303	SIGRIA	500.000
<b>Total do Capítulo Económico 07:</b>		<b>588.410</b>
0103 08	Transferências de capital	
0103 0801	Sociedades e quase sociedades não financeiras	
0103 080101	Públicas	
0103 08010102	Outras	81.322
0103 0805	Administração local	
0103 080501	Continente	
0103 08050101	Municípios	1.643.510
<b>Total do Capítulo Económico 08:</b>		<b>1.724.832</b>
0103 09	Activos financeiros	
0103 0907	Acções e outras participações	
0103 090701	Socied.e quase socied.não financeiras-Privadas	250.000
0103 090702	Socied.e quase socied.não financeiras-Públicas	7.350.198
<b>Total do Capítulo Económico 09:</b>		<b>7.600.198</b>
0103 11	Outras despesas de capital	
0103 1102	Diversas	

**COMUNIDADE INTERMUNICIPAL DA REGIÃO DE AVEIRO BAIXO VOUGA**

**ORÇAMENTO PARA O ANO 2010 - Despesa**

<b>Código</b> Class. Orgânica/Económica	<b>Designação</b>	<b>Montante</b> €
0103 110201	Restituições	10.000
	Total do Capítulo Económico 11:	10.000
	Total das Despesas de Capital:	9.923.440
	Total da Divisão Orgânica 0103:	11.086.413
	Total do Capítulo Orgânico 01:	11.086.413
	Total do Orçamento da Despesa:	11.086.413



# Grandes Opções do Plano do ano 2010

Obj/Prog.	Projecto	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma Fonte Financiamento (%)	Respo.	Datas (Mês/Ano)	Fases de Exec.	Realizado (a)	Despesas				Anos seguintes				Total previsto : $(i) = (a)-(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)$
									Total	Financiam. definido (c)	Financiam. não definido (d)	2011 (e)	2012 (f)	2013 (g)	Outros (h)		
									(b)=(c)+(d)	(c)	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)		
<b>SOCIEDADE DA INFORMAÇÃO</b>																	
01	01	2005/1	SIGRA														505.000
01	01	2005/1	Actualização de Cartografia	0103 07011303	0	34	66	ST	01/2010 12/2010	0	500.000	500.000					500.000
01	01	2005/1	Serviços de manutenção	0103 020219	0			ST	01/2010 12/2010	3	5.000	5.000					5.000
									Totais do Programa 01:								505.000
									Totais do Objectivo 01:								505.000
																	505.000
02																	
02	01	2009/5/001	<b>EFICIÊNCIA HÍDRICA DE EDIFÍCIOS E ESPAÇOS PÚBLICOS</b>	0103 02021405	0	30	70	ST	01/2009 12/2010	0	30.000	30.000					30.000
02	01	2009/5/003	Honorários de planeamento/concepção	0103 02020225	0	30	70	ST	01/2009 12/2010	0	15.312	15.312					15.312
02	01	2009/5/012	Encargos Gerais	0103 0101096	A	30	70	SAF	01/2009 12/2010	0	54.064	54.064					54.064
02	01	2009/5/014	Recursos Humanos	0103 02020216	0	30	70	ST	01/2009 12/2010	0	15.000	15.000					15.000
02	01	2009/5/014	Seminários e exposições	0103 0403095	A	100	SAF	01/2009 12/2010	0	88.188	88.188					88.188	
02	01	2009/5/016	A transferir para a Universidade de Aveiro	0103 08050101	A	100	SAF	01/2009 12/2010	0	325.500	325.500					325.500	
02	01	2009/5/017	A transferir para os Municípios - Transferências de capital	0103 0202017	0	30	70	ST	01/2010 12/2010	0	20.000	20.000					20.000
02	01	2009/5/019	Publicidade	0103 01011302	A	30	70	ST	01/2010 12/2010	0	4.134	4.134					4.134
02	01	2010/11	Subsídio de refeição - pessoal em qualquer situação	0103 01011402	A	30	70	ST	01/2010 12/2010	0	9.612	9.612					9.612
									Totais do Programa 01:								561.810
																	561.810
									Totais do Objectivo 02:								561.810
																	561.810
03																	
03	01	2010/1	GAC-RA														
03	01	2010/1	<b>B21 - Constituição de Redes de Cooperação</b>														
03	01	2010/1	Aquisição de Bens e Serviços	0103 020213	0	10	90	ST	01/2010 12/2013	0	3.750	3.750					3.750
03	01	2010/1	Deslocações e estadas	0103 02021407	0	10	90	ST	01/2010 12/2013	0	5.000	5.000					5.000
03	01	2010/1	Estudos, pareceres, projectos e consultadaria	0103 02021416	0	10	90	ST	01/2010 12/2013	0	3.750	3.750					3.750
03	01	2010/1	Seminários, exposições e similares	0103 020225	0	10	90	ST	01/2010 12/2013	0	6.941	6.941					6.941
03	01	2010/1	Outros serviços														27.764

# Grandes Opções do Plano do ano 2010

Obj./Prog.	Projecto	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Financiamento (%)	Resp. (Mês/Ano)	Fases de Exec.	Datas (Mês/Ano)	Realizado (a)	Despesas			Anos seguintes			Total previsão (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)	
									Total (b)	Financiam. (c)	Financiam. não definido (d)	2011 (e)	2012 (f)	2013 (g)		
03	01	2010/1	5	GAC:RA	0103 02021407	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	1.250	5.000	
03	02	2010/2	1	B21 - Constituição de Redes de Cooperação					20.691	20.691	20.691	20.691	20.691	20.691	82.764	
03	02	2010/2	1	Aquisição de Serviços	0103 02021407	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000	
03	02	2010/2	2	Formatão	0103 02020116	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	691	691	691	691	691	691	2.764	
				Totais do Programa 01:					20.691	20.691	20.691	20.691	20.691	20.691	82.764	
				B22 - Desenvolvimento Sustentável da Zona Costeira												
				Aquisição de Serviços												
				Formatão	0103 02021407	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0								
				Seminários, exposições e similares	0103 02020116	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0								
				Totais do Programa 02:					20.691	20.691	20.691	20.691	20.691	20.691	82.764	
				B23 - Funcionamento dos Grupos												
				Despesas com o Pessoal												
				Pessoal contratado a termo	0103 010106	A	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	47.785	47.785	47.785	47.785	47.785	47.785	191.140	
				Subsídio de refeição	0103 01011302	A	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	3.101	3.101	3.100	3.100	3.100	3.100	12.401	
				Subsídios de Férias e de Natal	0103 01011402	A	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	9.605	9.605	9.605	9.605	9.605	9.605	38.420	
				Contribuições para a Segurança Social	0103 01030503	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	11.485	11.485	11.485	11.485	11.485	11.485	45.938	
				Aquisição de Bens e Serviços												
				Outros serviços	0103 02020225	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	7.511	7.511	7.510	7.510	7.510	7.510	30.041	
				Estudos, pareceres, projectos e consultadoria	0103 02021407	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000	
				Seminários, exposições e similares	0103 02020116	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000	
				Outros trabalhos especializados	0103 02020220	O	10 90 ST	01/2010 12/2013 0	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	2.500	10.000	
				Aquisição de Bens de Capital												
				Equipamento informático	0103 02030107	O	10 90 ST	01/2010 12/2010 0	3.120	3.120	3.120	3.120	3.120	3.120	3.120	
				Software informático	0103 02010108	O	10 90 ST	01/2010 12/2010 0	720	720	720	720	720	720	720	
				Equipamento administrativo	0103 02010109	O	10 90 ST	01/2010 12/2010 0	660	660	660	660	660	660	660	
				Totais do Programa 03:					96.487	96.487	91.985	91.984	91.984	91.984	372.440	
				Totais do Objectivo 03:					0	137.869	137.869	0	133.367	133.366	0	537.968
04	01	2005/13		MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DOS SERVIÇOS												
04	01	2005/13	1	DESENVOLVIMENTO INFORMÁTICO DOS SERVIÇOS												
				Aquisição												
				Hardware	0103 070107	O										
				ST	01/2010 12/2010	3									5.000	

# Grandes Opções do Plano do ano 2010

Obj/Prog.	Projeto	Designação	Código Classificação Organizacional	Forma de Realiz.	Fonte Financiamento (%)	Resp.	Dias (Mês/Ano)	Fases de Exec.	Realizado	Despesas			Anos seguintes			Total previsto					
										Inicio	Fim	Total	2010	Financiamento, definido	Financiamento, não definido	(d)	(e)	(f)	(g)	(h)	(i) = (a)+(b)+(c)+(d)+(e)+(f)+(g)+(h)+(i)
<b>MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIVA DOS SERVIÇOS</b>																					
04	01	2005/13	2	Software			01/03 07/10/08	0	ST	01/2010 12/2010	3	5.000	5.000				5.000			5.000	
																				10.000	
04	02	AQUISIÇÃO DE EQUIPAMENTO MOBILIÁRIO					01/03 07/0109	0	ST	01/2010 12/2010	0	7.000	7.000				7.000			7.000	
	04	02	2010/14	Equipamento de Escritório			01/03 07/0109	0	ST	01/2010 12/2010	0	1.000	1.000				1.000			1.000	
																				8.000	
04	03	SISTEMAS DE APOIO À MODERNIZAÇÃO ADMINISTRATIV																		8.000	
	04	03	2008/3	Operação + MARIA 2007 - 2009																	8.000
	04	03	2008/3	Equipamento informático			01/03 07/0107	0	35	65	ST	09/2007 04/2010	0	10.512	10.512						10.512
	04	03	2008/3	Estudos, projetos e consultoria			01/03 02/201403	0	35	65	ST	09/2007 04/2010	0	11.260	11.260						11.260
	04	03	2008/3	Aquisição de software			01/03 07/0108	0	35	65	ST	09/2007 04/2010	0	46.398	46.398						46.398
	04	03	2008/3	Informação e Publicidade			01/03 02/0217	0	35	65	ST	09/2007 04/2010	0	45.856	45.856						45.856
	04	03	2008/3	Recursos Humanos			01/03 01/0103	A	65	SAF	09/2007 04/2010	0	4.500	4.500						4.500	
	04	03	2008/3	Op. + MARIA - Transferências capitais para os Municípios			01/03 08/050101	A	100	SAF	09/2007 04/2010	0	1.318.010	1.318.010						1.318.010	
	04	03	2008/3	Pessoal com Contrato por Tempo Indeterminado			01/03 01/0104	A	65	SAF	01/2008 04/2010	0	4.500	4.500						4.500	
	04	03	2008/4	Operação + MARIA Formação			01/02 02/201404	0	37	63	ST	04/2009 04/2010	0	122.405	122.405						122.405
	04	03	2008/4	Formação (POPH) - Op. + MARIA																	1 563.441
																				1 563.441	
05		FORMAÇÃO																		1 561.441	
05	01	FORMAÇÃO AUTÁRQUICA																		1 561.441	
	05	01	2008/1	FORMAÇAO																	1 561.441
	05	01	2008/1	Formadores			01/03 02/201401	0		ST	04/2010 12/2010	0	20.000	20.000							20.000
	05	01	2008/1	Empresas de formação			01/03 02/201401	0		ST	04/2010 12/2010	0	7.000	7.000							7.000
	05	01	2008/1	Alojamento, deslocações e alimentação			01/03 02/2013	0		ST	04/2010 12/2010	0	3.000	3.000							3.000

Grandes Opções do Plano do ano 2010

Projeto Obj./Prog.	Ano / Nº Ação	Designação	Código Classificação Orçamental	Forma de Financiamento (%)	Fases de Exec.	Datas (Mês/Año)	Realizado (a)	2010		2011		2012		2013		Outros (f)	Total previsão (i) = (a)+(b)+(e)+(f)+(g)+(h)
								Total (b)=(c)+(d)	Financiam. não definido (c)	Total (e)=(c)+(d)	Financiam. não definido (d)	Total (f)	Financiam. não definido (g)				
05	05 01	2008/1	5	FORMAÇÃO AUTÁRQUICA	Alugueres de instalações e de equipamento	0103 020220	0	ST 04/2010 12/2010	0	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	31.000
06	06 01	2005/17		PATRIMÓNIO DA ASSEMBLEIA DISTRITAL	INSTALAÇÕES	0103 020203	0	Totais do Programa 01:		31.000	31.000	Totais do Programa 05:		0	31.000	31.000	31.000
07	07 01	2007/5001		PATRIMÓNIO DA AMFRA	TRANSPORTES	0103 020203	0	ST 01/2010 12/2010	0	15.000	15.000	Totais do Programa 01:		0	15.000	15.000	15.000
08	08 01	2010/13		APOIO A PROJECTOS E EVENTOS	Transferências Correntes	0103 04010-101	A	ST 01/2010 12/2010	0	7.000	7.000	Totais do Programa 01:		0	7.000	7.000	7.000
08	08 01	2010/15			Soc. e quase soc. nfinanc. - Públicas	0103 040102	A	ST 01/2010 12/2010	0	12.000	12.000	Totais do Programa 07:		0	12.000	12.000	12.000
08	08 01	2010/16			Soc. e quase soc. nfinanc. - Privados	0103 040701	A	ST 01/2010 12/2010	0	6.000	6.000	Totais do Programa 01:		0	6.000	6.000	6.000
09	09 01	2009/1		RIA DE AVEIRO	Intervenção de Requalificação e Valorização			Totais do Programa 08:		0	30.000	30.000	0	0	0	0	30.000
09	09 01	2009/1		Polls Litoral Ria de Aveiro, S.A.	A transferir para a Sociedade de Polls Litoral da Ria de Aveiro, S.A.-Subsidiária capital social			SAF 01/2009 12/2011		7.350.198	7.350.198	A		100	100	100	4.502.665



Grandes Opcões do Plano do ano 2010

0 183.150 183.150 0 0 0 0 0 0 183.150

Tolais do Objetivo 10:

183.150

Grandes Opções do Plano do ano 2010

Órgão Deliberativo  
Em 20 de Janeiro de 2010  
*Brasília*

**ORGÃO EXECUTIVO**  
Em 18 de DEZEMBRO de 2009  
*[Assinatura]*